United Nations Development Programme
Programme of Assistance to the Palestinian People
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني

Empowered lives.
Resilient nations.

Ref: UNDP/PAL 10/ 77024
10 July 2019

Subject: Hebron Courthouse Project – Steering Committee Meeting No. 9 Report

Your Excellency,

Reference is made to the Hebron Courthouse ninth project steering committee meeting that will be held in Hebron on 16 July 2019, hosted by Hebron Municipality.

I am pleased to submit, herewith, the narrative report for the steering committee meeting covering the project developments since the last (eighth) steering committee meeting held on 27 November 2018.

The report summarizes the progress of the project, as of end of June 2019, and provides an overview of the achievements, challenges, lessons learned, financial status, way forward, and required endorsements by the project steering committee.

I look forward to strengthening our partnership in support of the Palestinian People.

Sincerely yours,

Roberto Valent
Special Representative of
the Administrator
UNDP/PAPP

Attached: Steering Committee Meeting No. 9 Report – Hebron Courthouse Project

H.E. Emad Saleem Sa'ad
Chief Justice Chancellor
High Judicial Council

Ms Lydia Simpson
First Secretary
Global Affairs Canada
Ramallah

Global Affairs Canada | Affaires mondiales Canada

Empowered lives. Resilient nations.

Construction and Equipping of the Hebron Courthouse Facilities Project

Project Steering Committee Report
16 July 2019

Project ID:	**UNDP Reference:** PAL 10 – 00077024 **GAC Reference:** P-000469 (ex Z-020917), Arrangement #500 7056285
Reporting Period:	**27 November 2018 – 15 July 2019**
Partners:	**Implementing Agency:** United Nations Development Programme / Programme of Assistance to the Palestinian People **(UNDP/PAPP)** **Donor:** Global Affairs Canada **(GAC)** – formerly, the Canadian Department for Foreign Affairs, Trade and Development (DFATD) – and referred to upon signature of Administrative Arrangement (AA) as the Canadian International Development Agency (CIDA) **Implementing Partner:** High Judicial Council **(HJC)**
Presented By:	Jiries Awad (Project Manager) – UNDP/PAPP Nader Atta (Programme Analyst) – UNDP/PAPP
Date:	16 July 2019

Contents

Abbreviations 3
Executive summary 4
Background 5
Progress to date 6
Project staff 6
Design and procurement 7
Construction 8
Changing slabs system 8
Reducing floors height 9
Termination of contract with AAU 10
Expertise required from the HJC in the coming project stages 10
Health, safety and environmental compliance 10
Key partnerships and inter-agency collaboration 11
Challenges 11
Lessons learned 12
Status on the project's current financial situation 12
Risks during the coming reporting period 13
Next stage plan 14
Project steering committee required endorsements 15
Report attachment 15
Project photos 16
UNDP contacts 17

Abbreviations

AA	Administrative Arrangement
AAU	Atelier D'architecture et D'urbanisme Anastas - AAU Anastas Office (Project Designer)
CAP	UNDP Contract, Asset and Procurement Committee
CIDA	Canadian International Development Agency
DFATD	Canadian Department of Foreign Affairs, Trade and Development
EMP	Environmental Management Plan
EQA	Environmental Quality Authority (State of Palestine)
FF&E	Furniture, Fixtures and Equipment
GAC	Global Affairs Canada
HJC	High Judicial Council
HQ	UNDP's Headquarters in New York
JV	Joint Venture
MoPWH	Ministry of Public Works and Housing
NSF	Palestinian National Security Forces
PSC	Project Steering Committee
CTC	Project Construction Technical Committee
TOR	Terms of Reference
UNDP (/PAPP)	United Nations Development Programme/ Programme of Assistance to the Palestinian People
UNOPS	United Nations Office for Project Services

Executive summary

The aim of this report is to provide the Project Steering Committee (PSC) with the necessary information to facilitate a review of the current project stage and to endorse the next project stage (milestones). This will be done in follow up to the last PSC held on 27 November 2018 and its recommendations/decisions.

Construction works at Hebron Courthouse site is progressing and the facility skeleton started to take shape on the ground, while finishing works started at the Basement -2 level. Construction works are ongoing as per the project schedule adopted by the project steering committee in the last PSC meeting number 8, which according to the approved schedule, the Courthouse is expected to be completed by end of November 2020, and the facility is to be fully operational by early January 2021.

The delay that occurred during the first three quarters of 2018 was due to the discovery of the caves at site, followed by the foundation redesign.

UNDP is attempting to reduce the delays the project is encountering. To this end, UNDP has presented to the project technical committee, in coordination with the construction works contractor, two technical proposals: to change the slabs system into a Post-Tension slab system which will be faster to perform, as well as to lower the floors height above the basement -2 level floor.

The above two proposals were fully discussed during the project technical committee meetings and both were approved by the project technical committee members.

During the first half of 2019, extensive discussions between UNDP and the project designer AAU (Anastas) office took place. As a result of these discussions, the designer no longer has a formal role during the construction phase of the project.

In order not to disturb the project progress, UNDP have contracted some of the required expertise either as individuals or as firms to substitute the designer's role. UNDP will also hire any needed expertise in the finishing stage to provide the project team with the required design consultation.

In summary, the project is still viable and continues to move forward in achieving its goals and objectives even with the challenges at hand.

Accordingly, UNDP requests this steering committee meeting to:

1. Acknowledge the continuation of current project stage – Skeleton Works.
2. Acknowledge the Project Construction Technical Committee (CTC) approval on changing the slab system to Post-Tension concert slabs system, and to reduce the floor heights above the basement -2 level.
3. Acknowledge the start of next project stage – Finishing Works.

Background

An Administrative Arrangement (AA) was signed between the Canadian International Development Agency – CIDA- official name changed later to Canadian Department of Foreign Affairs, Trade and Development – DFATD and then to Global Affairs Canada – GAC, the "Donor" and UNDP, on 03 March 2011, for a total value of (CAD $27,024,281). Under this AA, UNDP acts as the executing/implementing agency, while the project owner is the High Judicial Council (HJC). The AA aimed to provide improved service delivery to the Palestinian people through the construction of the Ramallah Courthouse Complex (Palace of Justice), in support of Palestinian state building, where the administration of justice would be strengthened and modernized.

By March 2013, the project was re-scoped. Because of the re-scoping, responsibility for the design and construction of the Hebron Courthouse was transferred to UNDP from the Palestinian Economic Council for Development and Reconstruction (PECDAR), as Canada decided not to proceed with the design and construction of the Ramallah Courts Complex, as reflected in amendment No.1 signed on 25 June 2014. The project re-scoping included the following:

- UNDP was tasked with the design and construction of the Hebron Courthouse.
- Canada would no longer fund the design and construction of the Ramallah Courthouse Complex.
- Procurement of the furniture, fixtures and equipment (FF&E) for the Hebron Courthouse facilities.
- DFATD increased its contribution to the project to a total value of (CAD $32,793,367) Canadian Dollars.

The Hebron Courthouse will house the First Instance, Magistrate and Appeal courts, Public Prosecution Service and the Judicial Police Services in a facility with a gross floor area of approximately 16,170 square meters.

On 08 September 2017, amendment No. 2 of the administrative arrangement between UNDP and GAC was signed covering:

- The project timeline extended from 31 December 2018 to end on 31 July 2022.
- The construction budget was reduced from US$ 16,250,000 to US$ 16,137,645.33.
- The FF&E budget was reduced from US$ 2,887,500 to read US$ 1,750,000.
- The management and quality assurance budget lines were increased to accommodate the time extension.

The project goal remains the same, which is to enhance the ability of the Palestinian government to dispense the rule of law in an efficient and effective manner, with the following outcome and output:

- Outcome: Rule of law and access to justice enhanced.
- Output: Hebron Courthouse facility built and equipped to meet international courthouse architectural design best practices.

Progress to date

- On 30 January 2019, updated structural drawings were received from the designer after a complete review of the project structural elements.
- In February 2019, project foundation works were completed.
- On 25 February 2019, the Construction Technical Committee at its meeting number 15, approved changing the slab system into post tension system.
- In March 2019, the Slab on Grade (SoG) level 0.00was cast (completed).
- On 30 April 2019, UNDP received a letter from the project designer AAU requesting to terminate his contract.
- On 04 May 2019, the first post tension slab was cast at site on block 1.
- On 03 June 2019, a contract with a structural design consultant was signed, and on 13 June 2019, another contract with a mechanical design consultant firm was signed to replace the AAU design team.
- On 17 June 2019, the Construction Technical Committee at its meeting number 21 approved reducing the floor height for basement -1 level floor, which will be reduced by 32 cm, while the other top floors will be reduced by 64 cm. (total original floor height is 512 cm).
- On 23 June 2019, the first ground floor slab (upper road level) was cast at site.
- On 25 June 2019, block work - finishing stage activity – started at site.

Project staff

After the last project Steering Committee meeting on 27 November 2018, the following key project staff were recruited by UNDP to become part of the project implementation unit (PIU).

- Mechanical Engineer

  On 16 January 2019, the project Mechanical Engineer, Hussein Awad started his duties, where he will be responsible for the day-to-day project supervision and quality assurance of all mechanical related works at project.

- Electrical Engineer

  On 23 April 2019, the project Electrical Engineer, Diaa Qasqas started his duties, where he will be responsible for the day-to-day project supervision and quality assurance of all electrical related works at project.

- Assistant Resident Engineer (Finishing Engineer)

  Project Finishing Engineer recruitment process commenced in June 2019 and is expected to be concluded by July 2019.

The PIU, headed by the Project Manager, is following up on all technical quality assurance requirements related to the project activities during the current implementation stage.

The current project organization structure is shown below:

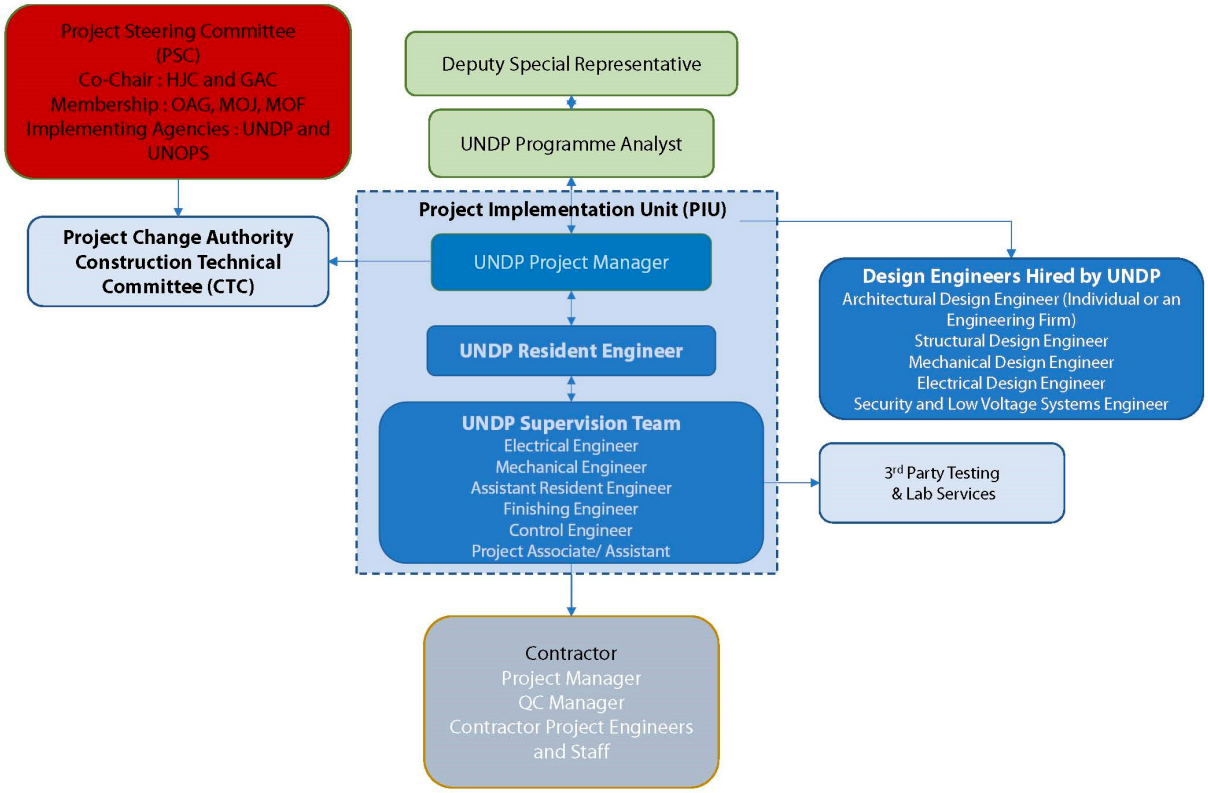

Figure 1: Project Organization Structure

Design and procurement

- A full review of the different blocks structure was completed by the project designer (AAU) at the end of 2018. A full set of updated structural drawings were received by UNDP on 30 January 2019.
- A design of the post tension slabs is currently being done consecutively for all slabs constructed at site by a local specialized company in post tension slabs design and implementation.
- The effect of reducing the floor heights (mainly on building stairwells and on building windows heights) was studied and approved by the project Construction Technical Committee.
- The two major changes adopted in the project; changing the slab system and reducing floor height; will not affect any of the court functionality, architectural arrangement, structure durability or quality. On the contrary, the proposed changes will enhance the durability and reduce initial and running cost of the facility.

- During 2019, there are no planned major procurement activities to be done in the project.
- During 2020, the furniture, fixtures and equipment's (FF&E) will be agreed with the HJC and procurement will be initiated during the second half of 2020.

Construction

- In February 2019, project foundation works were completed.
- In March 2019, the Slab on Grade (SoG) level 0.00 was cast.
- On 04 May 2019, the first post tension slab was cast at site on block 1.
- On 23 June 2019, the first ground floor slab was cast at site.
- On 25 June 2019, block work (finishing stage activity) started at site.
- End of construction activities in block 1 will be at the end of September 2020 (project critical path).
- Final commissioning, testing and training will take place between end of September 2020 and end of November 2020; which is the project substantial handover date (from construction contractor) to the HJC.
- Courthouse is expected to be completed by end of November 2020, and the facility is to be fully operational by early January 2021.

It should be noted that construction is delayed by almost two months mainly due to lack of necessary manpower on site. UNDP and the contractor are taking necessary measures to recover this delay and re-align the project according to the approved schedule.

Changing slabs system

During February 2019, the contractor approached UNDP site team with a technical and financial study to replace the slab system from flat slab system on drop beams (Figure 2) to a flat post tension slab system without drop beams (Figure 3), where the post tensioned cables will replace the drop beams.

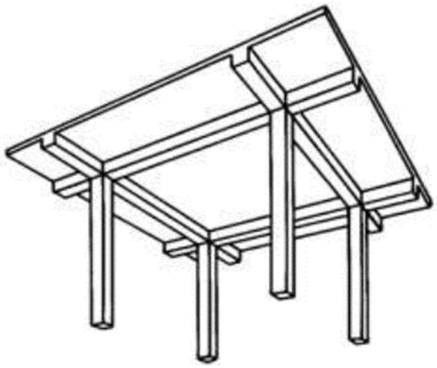

Figure 2: Flat Slab System on Drop Beams

The contractor proposed that the design and implementation of the post tensioning will be through a local specialized post tension company that have implemented similar projects and have good reputation in the local construction market.

The proposed change will come with a saving of the total slabs cost and will allow the contractor to expedite work at site and overcome some of the delay occurred since the post tension slab system would consume less time in constructing the required formwork.

The said change allowed the site team to study the possibility of reducing the walls height between floors since the height that is occupied by the drop beams became redundant with this change, which opened the way for further savings through value engineering.

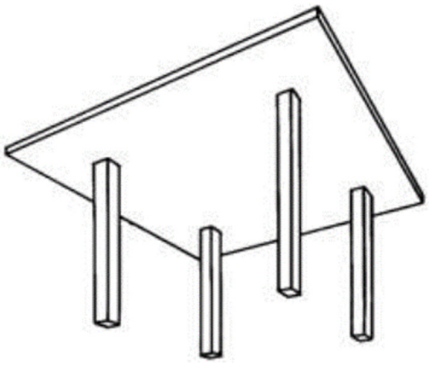

Figure 3: Flat Post Tension Slab System

This change was presented and fully discussed with the project Construction Technical Committee (CTC) during the meetings on 04 and 25 February. Accordingly, the CTC, as the project change authority, approved the change proposal during the 25 February 2019 meeting.

Reducing floors height

The Construction Technical Committee (CTC) approval on the proposal of changing the slab system into a flat post tension slab system, which meant eliminating the drop beams below slabs, resulted in a redundant height in the floors which can be reduced.

Based on a thorough and detailed study of the situation, and after examining the positive and negative impact of this change, UNDP and the contractor proposed this change to the project technical committee.

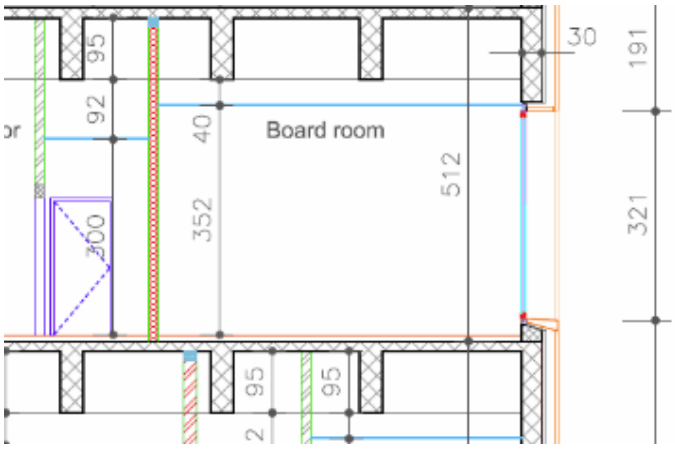

Figure 4:Floor height before reduction

It should be noted that the main challenges in this change is the facility stairs re-arrangement. Since the court has a total of seven stairwells, each needs to be studied independently and carefully to fit the new height for each floor.

Thus, the proposed height reduction in the floors is as follow:

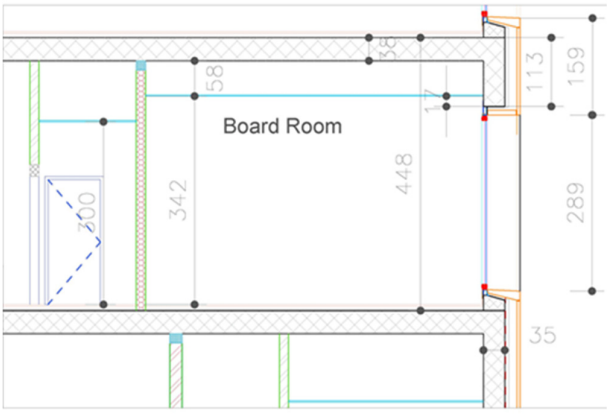

Figure 5:Floor height after reduction

Basement -1 level floor height will be reduced by 32cm. For the ground floor and above will be reduced by 64cm.

The impact of the floor height reduction can be summarized as below:

- Window heights will be reduced by 32cm. This will lead to 10% reduction of the overall window height which will have a very small impact on the amount of daylight entering the building, since the window's original height was 321cm.
- Ventilation and air circulation will not be affected since the window height reduction will be from the fixed glass panels not from the openable panels.
- Stairwell re-arrangements will be modified with minor changes from the original design; thus, it will continue to comply with the local code and civil defence requirements for public buildings.

It should be noted that the reduction of the floor height by 64cm will have the following advantages:

- Reducing the cooling and heating energy needed since the floors will have less volume to be cooled and heated.
- A reduction in the construction materials used, resulting in less building weight and less height, which will result in better seismic resistivity for the structure.
- There would be a cost saving in the wall's initial construction costs.

Termination of contract with AAU

During the first half of 2019, extensive discussions between UNDP and the project designer AAU (Anastas) office took place. As a result of these discussions, the designer no longer has a formal role during the construction phase of the project.

In order not to disturb the project progress, UNDP has contracted some of the required expertise, either as individuals or as firms, to substitute the designer's role. UNDP will also hire any needed expertise in the finishing stage to provide the project team with the required design consultation.

Expertise required from the HJC in the coming project stages

During the last project steering committee meeting held on 27 November 2018, it was agreed that HJC will hire the following engineering expertise, to be ready to operate Hebron Courthouse once handed over:

• Civil engineer with sufficient related experience.
• Mechanical engineer with sufficient related experience.
• Electrical engineer with sufficient related experience.
• Information technology engineer with sufficient related experience.

UNDP recommends that the HJC engages the above engineers and technical staff by the end of 2019, or maximum by March 2020, to enable them to observe the proper installation of the building systems and understand the operational requirements. The project will benefit from the above-mentioned expertise starting from the early months of 2020, and in cooperation with the High Judicial Council, to develop the training, commissioning and testing plans for the new court.

Health, safety and environmental compliance

- To date, no serious incidents have been recorded on the construction site. Only two minor first aid incidents have been recorded despite the fact that up to end of June 2019, 56,531 labour hours have been recorded on project site.
- The Environment Quality Authority (EQA – Hebron division) visited the site on different occasions and provided a few comments, mainly on the adjacent road opening and providing a concrete truck washing area, which were implemented, and actions were agreed upon, as required.

Key partnerships and inter-agency collaboration

- UNDP continued to involve partners, including HJC, OAG and GAC, through the project Construction Technical Committee, in progress against project milestones to secure the High Judicial Council and Office of the Attorney General ownership and their active.
- The CTC also represents a very effective way to communicate project information between different stakeholders and is a good structure for shared decision-making responsibilities among different parties.
- UNDP also attended several meetings and consultations with colleagues from UNOPS, tasked with implementing the Facility Management Assistance Project, in partnership with the HJC.
- UNDP Project Manager consulted with the Chief Technical Specialist for the SAWASYA II joint programme - Strengthening the Rule of Law in the oPt: Justice and Security for the Palestinian people, to cooperate in identifying and measuring some indicators and outcomes that are included in Hebron Courthouse monitoring and evaluation plan.

Challenges

- The main challenge faced by the project is the current two-months delay. This delay is a result of a lack of the required manpower at site which has caused two challenges to the project on site implementation:

  ✓ Contractor needs to provide the required amount of workforce at site, especially as skilled manpower prefers to work in Israel due to higher pay.
  ✓ The second challenge is to recover the delay the project has, which should be done by increasing the manpower and extending working hours.

  Recently, the contractor submitted to UNDP an updated project schedule with a delay recovery plan (attached).

- Another key challenge the project faces is managing the project within the existing budget. The project team is looking into value engineering exercises to reduce the initial construction cost, while maintaining the quality of the design and the outputs. This value engineering exercise represents another challenge the project team is facing.

- The fact that the project is being constructed near a residential neighbourhood and is opposite a school adds another challenge to the project.
  ✓ To mitigate this challenge, the project team has closed a section (part) of the adjacent road after coordinating with the local authorities and Hebron municipality. The section of the road closed are used for the project logistics and as a safety buffer between construction activities and local population.
  ✓ Another mitigation measure undertaken by the project team is the development of a complaint procedure with the neighbours and the school principle in case the project construction activities caused any disturbance/noise to the school activities or the neighbours. This complaint mechanism is based on a direct line for the neighbours to contact the project Safety Engineer to log issues. This has proven effective as the project team are attending to the issues immediately.

An example, in early July 2019 the neighbours complained about pot holes in the adjacent street which was immediately tended to by the Contractor who filled the potholes with basecourse.

Lessons learned

- For the technical committee meetings to be effective, it was agreed that only items set in the agenda will be discussed. Participants who would like to discuss issues during the bi-weekly meeting should ask HJC or UNDP to add this item to the meeting agenda in advance.
- Lessons learned from Tulkarem Courthouse have been compiled and discussed with all stakeholders to improve the services and functionality of the proposed Hebron Courthouse.
- A lesson learned from the design review implemented by AAU, for future projects, service contracts should include a requirement that structural drawings and structural design of the skeleton to be checked by a qualified third party before final drawings are adopted. This would enable UNDP to get an advice from the third party in case the design could be enhanced, or if savings could be achieved through value engineering solutions.

Status on the project's current financial situation

- The project budget is still the same as has been presented in the last project steering meeting, which was agreed as part of the second amendment to the Administrative Arrangement between UNDP and GAC as following:

Project Implementation	**$2,044,396.31**
Quality Assurance Team (Q&A)	**$571,629.20**
Direct Costs (DC)	**$657,000.00**
Equipment (EQ)	**$1,750,000.00**
Auditing, Monitoring and Evaluation (AME)	**$100,000.00**
Design Works (DW)	**$800,000.00**
Construction (CON)	**$16,162,645.53**
Implementation Support Services – ISS	**$596,974.52**
General Management Services - GMS 7%	**$1,745,823.17**
Contingencies	**$1,868,764.55**
Currency Risk Contingency	**$1,527,521.63**
Sub Total	**$27,824,754.91**
	Allocations in Canadian Dollar CAD 32,793,367

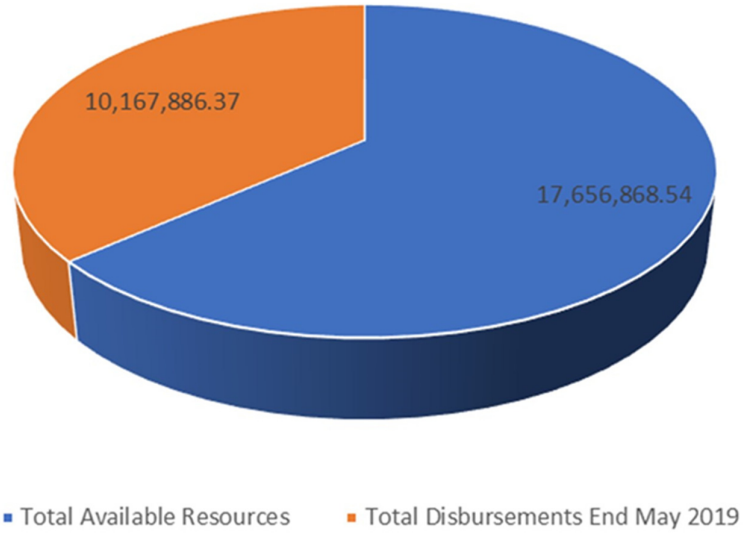

Figure 6: Project disbursement percentage

The amount of 10,167,886.37 (USD) disbursed constitutes 37% of the total budget. We expect for the upcoming period between now and end 2020 to have disbursed up to 90% of the total project budget.

Risks during the coming reporting period

No	Risk Descriptor (from risk register)	Risk status (H/M/L)	Risk Owner	Explanation including actions (required only for M and H risks)
1	Contractor failure to maintain required quality	Medium	UNDP	• UNDP site team conducts close monitoring and quality assurance. • Use non-conformance procedure and reporting. • UNDP to have the PIU present at site from the early start of construction works.
2	Contractor failure to comply with agreed work schedule	High	UNDP	• Monitor schedule weekly. • Deviations from permissible tolerances highlighted and mitigated. • UNDP site team conduct close monitoring and quality assurance.
3	Accidents during construction	High	Contractor/ UNDP	• UNDP site team conduct weekly Health and Safety (H&S) inspection. • UNDP to refrain from any possible unsafe acts or works immediately. • Implement strictly UNDP Health and Safety (H&S) project plan. • Contractor to provide H&S officer at site at all time.

4	Managing project within existing budget	High	Project Steering Committee	• Ensure agreement in place. • Budget sufficient and tracked monthly. • Have contingency amount for unforeseen conditions and emergencies. • Regular stakeholder updates, monthly reporting, and regular communication.
5	Political factors/ conflicts, closures imposed on Hebron	High	All stakeholders	• If these risks happen, all works will be delayed or result in a complete stoppage. • Contingency plans will be in place and a recovery schedule will be developed.
6	Neighbours complain from construction activities	Medium	Contractor/ UNDP	• A complaint procedure was communicated to the school principal and other neighbours with contact numbers to notify UNDP/contractor site team of any disturbance by construction activities.
7	Discrepancy in drawings or Bills of Quantities (BoQ), leading to additional financial obligations	High	UNDP	• Contractor obligated to review drawings for discrepancy • Request for Information (RFIs) to be raised to the contracted UNDP design consultants in case of drawings discrepancy or unclear information • Involve CTC in decision making for major discrepancies
8	Design changes during construction phase	High	Project Construction Technical Committee (CTC)	• Any change to be approved by CTC and UNDP hired design consultants. • Reviewing the design by all parties to make sure it is matching with end user requirements. • Follow CTC procedures to identify what will trigger a design change. • Revise and accelerate the project schedule

Next stage plan

During the next stage, and through the months July 2019 to June 2020, the following activities will be mainly implemented at the construction site:

- Skeleton works to be completed.
- Stone cladding.
- Mechanical and Electrical first fix and second fix.
- Start of mechanical, electrical and low voltage systems installation.
- Finishing works in Block 1 and Block 2.
- External and landscaping works and preparing the electrical room.

Other deliverables during the coming months (July 2019 to June 2020) will include:

- Preparing the FF&E specifications and tender documents for HJC approval.
- HJC operational team to start from the beginning of 2020 to have a weekly (or at least biweekly) visit to the construction site to monitor systems installation.
- Commissioning plan to be developed by UNDP, in consultation with key stakeholders.

Project steering committee required endorsements

UNDP, through this Project Steering Committee meeting, kindly requests the committee to acknowledge the following:

1. Acknowledge the continuation of current project stage – Skeleton Works.
2. Acknowledge the Project Construction Technical Committee (CTC) approval on changing the slab system to Post- Tension concert slabs system, and to reduce the floor heights above the basement -2 level.
3. Acknowledge the start of next project stage – Finishing Works.

Report attachment

- The updated project construction schedule. (project hand over date remained unchanged as adopted in the previous project steering committee meeting No. 8)

Project photos

Tower crane erected and operational in block 1 and block 3 and part of block 2

Stone wall mock up done and approved December 2018

Ground Floor slab cast at block 1

Water tank base reinforcement works at Block 3

Site progress up to 06 July 2019

Finishing works started at Basement -2 level

UNDP contacts

Mr Nader Atta
Programme Design and Implementation Analyst
United Nations Development Programme (UNDP)
Programme of Assistance to the Palestinian People (PAPP)
Jerusalem
Tel: 02-626-8200
Fax: 02-626-8222
Mobile: 054-817-3956
E-mail : nader.atta@undp.org

Mr Jiries Awad
Project Manager – Hebron Courthouse Project
United Nations Development Programme (UNDP)
Programme of Assistance to the Palestinian People (PAPP)
Jerusalem
Tel : 02-626-8200
Fax : 02-626-8222
Mobile: 054-721-5364
E-mail : jiries.awad@undp.org

Ms Hanan Musleh
Programme Associate – Hebron Courthouse Project
United Nations Development Programme (UNDP)
Programme of Assistance to the Palestinian People (PAPP)
Jerusalem
Tel : 02-626-8200
Fax : 02-626-8222
Mobile: 054-817-4220
E-mail: hanan.musleh@undp.org

Global Affairs Canada | Affaires mondiales Canada

Empowered lives. Resilient nations.

مشروع بناء وتجهيز مرافق محكمة الخليل

تقرير اللجنة التوجيهية للمشروع
16 تموز/يوليو 2019

رقم المشروع:	**الرقم المرجعي لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي** **UNDP Reference:** PAL 10 – 00077024 **الرقم المرجعي لدى الشؤون العالمية الكندية** **GAC Reference:** P-000469 (ex Z-020917), **(رقم الاتفاقية)** #500 7056285
الفترة التي يغطيها التقرير:	**27 تشرين الثاني 2018 – 15 تموز 2019**
الشركاء:	**الوكالة المنفذة:** برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني **(UNDP/PAPP)** **الجهة المانحة:** الشؤون العالمية – كندا**(GAC)** – التي كانت تُعرَف سابقاً باسم الشؤون الخارجية والتجارة والتنمية الكندية (DFATD)، وعند التوقيع على الترتيب الإداري (AA) ستتم الإشارة إليها كالوكالة الكندية للتنمية الدولية (CIDA). **الشريك المنفذ للمشروع:** مجلس القضاء الأعلى **(HJC)**
تم تقديم التقرير من قِبَل:	جريس عوض (مدير المشروع) - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني **(UNDP/PAPP)** نادر عطا (أخصائي برامج) - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني **(UNDP/PAPP)**
التاريخ:	**16 تموز/يوليو 2019**

قائمة المحتويات

المحتوى	رقم الصفحة
الاختصارات	3
موجز التقرير	4
خلفية عامة	5
الاعمال المنجزة خلال هذه الفترة	6
أفراد طاقم المشروع	6
التصميم والمشتريات	8
عملية البناء	8
تغيير نظام العقدات في المشروع	9
تخفيض ارتفاع الطوابق	9
انهاء العقد الخاص بمهندس المشروع – شركة انسطاس للهندسة	11
الخبراء المطلوبين من مجلس القضاء الأعلى في المراحل القادمة للمشروع	11
الامتثال لمعايير الصحة والسلامة والبيئة	11
الشراكات الرئيسية والتعاون بين الوكالات	12
التحديات	12
الدروس المكتسَبة	13
الوضع الحالي للمشروع من الناحية المالية	14
المخاطر المرتبطة بفترة التقرير القادمة	15
خطة المرحلة القادمة	16
القرارات المطلوب ان تتبناها اللجنة التوجيهية للمشروع	17
مرفقات التقرير	17
صور للمشروع	18
جهات الاتصال من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (**UNDP**)	19

الاختصارات

AA	Administrative Arrangement	ترتيب إداري (الاتفاقية مع المانح – كندا)
AAU	AAU Anastas Office (Project Designer)	مكتب أنسطاس AAU (مصمّم المشروع)
CAP	UNDP Contract, Asset and Procurement Committee	لجنة العقود والأصول والمشتريات في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)
GAC	Global Affairs – Canada	الشؤون العالمية – كنـــدا
DFATD	Canadian Department of Foreign Affairs, Trade and Development	وزارة الشؤون الخارجية والتجارة والتنمية الكندية
EMP	Environmental Management Plan	خطة الإدارة البيئية
EQA	Environmental Quality Authority (State of Palestine)	سلطة جودة البيئة (دولة فلسطين)
FF&E	Furniture, Fixtures and Equipment	الأثاث والتركيبات والمعدات
GAC	Global Affairs Canada	وزارة الشؤون العالمية الكندية
HJC	High Judicial Council	مجلس القضاء الأعلى
HQ	UNDP's Headquarters in New York	المقر الرئيسي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في نيويورك
JV	Joint Venture	ائتلاف المصلح واتلانتك للمقاولات
MoPWH	Ministry of Public Works and Housing	وزارة الأشغال العامة والإسكان
NSF	Palestinian National Security Forces	قوات الأمن الوطني الفلسطيني
PSC	Project Steering Committee	اللجنة التوجيهية للمشروع
CTC	Project Construction Technical Committee	اللجنة الفنية للمشروع
TOR	Terms of Reference	الشروط المرجعية
UNDP (/PAPP)	United Nations Development Programme/ Programme of Assistance to the Palestinian People	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني (UNDP/PAPP)
UNOPS	United Nations Office for Project Services	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع

موجز التقرير:

يهدف هذا التقرير لتزويد اللجنة التوجيهية للمشروع (PSC) بالمعلومات الضرورية لتيسير مراجعة المرحلة الحالية للمشروع والموافقة على مرحلته المقبلة أخذا بعين الاعتبار القرارات والتوصيات التي صدرت عن آخر اجتماع للجنة توجيهية الذي عقد بتاريخ 27 نوفمبر 2018.

بدأت أعمال البناء في موقع محكمة الخليل تتقدم بمعدل جيد وبدأ هيكل المنشآت في أخذ الشكل المطلوب على الأرض، بينما بدأت أعملا التشطيب في الطابق السفلى (المستوى -2).

أعمال البناء حاليا جارية مع تأخير محدود وذلك حسب جدول المشروع الذى اعتمدته اللجنة التوجيهية للمشروع في أخر اجتماع للجنة رقم PSC-8، وذلك وفقا للجدول الزمني المعتمد، ومن المتوقع الإنتهاء من محكمة الخليل بحلول نهاية شهر نوفمبر 2020 وسيتم تسليمها الى مجلس القضاء بداية شهر يناير 2021 .

لقد كان التأخير الذي حدث من خلال الربع الثالث من السنة الماضية 2018، يرجع الى اكتشاف الكهوف في الموقع، تليها اعادة تصميم الأساس الذي أدى الى زيادة العبء على المشروع في بعض التكاليف المالية الإضافية.

يحاول برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الحد من حالات التأخير والعجزالمالي التى يواجهها المشروع. تحقيقا لهذه الغاية، قدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الى اللجنة الفنية للمشروع بالتنسيق مع مقاول أعمال البناء مقترحين لتغيير نظام العقدات الى عقدات لاحقة الشد، والذي سيكون اسرع في الأداء كما سيعمل الى خفض ارتفاع الطوابق ما فوق الطابق السفلى (التسوية -2)

تمت مناقشة المقترحين المذكورين اعلاه بشكل كامل خلال اجتماعات اللجنة الفنية للمشروع وتم اعتمادهما من قبل اعضاء اللجنة الخاصة بالمشروع.

خلال النصف الأول من عام 2019، جرت مناقشات بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومصمم المشروع "مكتب أنسطاس للهندسة – AAU". وبعد دراسة مستفيضة، لم يعد للمصمم دور في الإشراف على عملية البناء في المشروع في مرحلة التنفيذ.

وحتى لا يؤثر تغير مكتب التصميم على سير الاعمال في المشروع، تعاقد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع بعض المصممين المطلوبين سواء أفراد او مؤسسات وذلك كبديل عن دور المصمم. سيقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتوظيف أي خبرة مطلوبه في المرحلة النهائية لتزويد فريق المشروع بالاستشارة المطلوبة بشأن التصميم.

بإختصار، لايزال المشروع ناجح وسيستمر قدما في تحقيق اهدافه وغاياته حتى مع التحديات التى تواجهنا. وفقا لذلك، يطلب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من اجتماع اللجنة التوجيهية ما يلي:

1. الإقرار باستمرار المرحلة الحالية للمشروع، الهيكلية "العظم".
2. الإقرار على موافقة اللجنة الفنية "CTC" بتغيير نظام العقدات الى عقدات لاحقة الشد، وخفض ارتفاع الطوابق فوق طابق التسوية (basement -2).
3. الإقرارعلى بدء مرحلة المشروع القادمة – أعمال التشطيب.

خلفية عامة:

في 3 آذار 2011، تم توقيع اتفاقية (AA) بين الوكالة الكندية للتنمية الدولية (CIDA) (تغير الاسم الرسمي فيما بعد ثم الى وزارة الشؤون الخارجية والتجارة والتنمية الكندية (DFATD) ثم الى الشؤون العالمية – كندا العالمية (GAC) (وهي الجهة المانحة في هذا المشروع) - وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) بقيمة إجمالية تبلغ 27,024,281 دولار كندي. بموجب هذه الاتفاقية ، يقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) بتنفيذ المشروع نيابة عن المالك ممثلا بمجلس القضاء الأعلى. . إن الهدف الاساسي من هذه الاتفاقية هو الرفع من مستوى الخدمات المقدّمة للشعب الفلسطيني من خلال بناء مجمع لمحاكم رام الله (قصر العدل) ليدعم ذلك المقر بناء الدولة الفلسطينية وأن يكون رمزاً شامخاً تتم فيه الإدارة العصرية والقوية لقطاع العدالة في فلسطين.

بحلول مارس 2013 تمت إعادة صياغة المشروع وبناءا عليه تم نقل المسؤولية المرتبطة بتصميم وتشييد محكمة الخليل من المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار (بكدار) إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) لأن كندا قررت بألا تمضي قُدُماً في تصميم وبناء مقر محكمة رام الله بالتوافق مع ما ورد في التعديل رقم 1 الموقع بتاريخ 25 حزيران 2014. شمل تعديل نطاق المشروع مايلي:-

- تم تفويض برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) بتصميم وبناء محكمة الخليل.
- توقف التمويل الكندي لتصميم وبناء مقر المحكمة في رام الله (قصر العدل).
- شراء الأثاث، والتركيبات والمعدات المرتبطة بمرافق محكمة الخليل.
- الزيادة في مساهمة وزارة الشؤون الخارجية والتجارة والتنمية الكندية (DFATD) للمشروع بقيمة إجمالية تصل إلى 32,793,367 دولار كندي.

ستشمل محكمة الخليل محكمة البداية، ومحكمة الصلح، ومحكمة الاستئناف، والنيابة العامة، والشرطة القضائية في مرفق يشمل مساحة أرضية إجمالية تبلغ حوالي 16,170 متر مربع.

في 8 أيلول 2017، تم التوقيع على التعديل رقم 2 للاتفاقية بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) والشؤون العالمية – كندا، وشمل التعديل مايلي:-

- تمديد الإطار الزمني للمشروع من 31 كانون الأول 2018 إلى 31 تموز 2022 كموعد نهائي.
- تم تقليل موازنة البناء من 16,250,000 دولار أمريكي إلى 16,137,645.33 دولار أمريكي.
- تم تقليل موازنة الأثاث والتركيبات والمعدات من 2,887,500 دولار أمريكي إلى 1,750,000 دولار أمريكي..
- تم زيادة ميزانية الإدارة وضمان الجودة لاستيعاب التمديد الزمني.

بقي هدف المشروع نفسه ، ألا وهو التعزيز من قدرة الحكومة الفلسطينية على تطبيق سيادة القانون بكفاءة وفاعلية عالية مع الوصول للنتيجة والمُخرَج التالي:-

- النتيجة: التعزيز من سيادة القانون وإمكانية الوصول للعدالة.
- المُخرَج: بناء وتجهيز مرافق محكمة الخليل بما يتطابق مع المعايير الهندسية العالمية للمحاكم .

الاعمال المنجزة خلال هذه الفترة

- في 30 كانون الثاني (يناير) 2019، تم استلام الرسومات الهيكلية المحدثة من المصمم بعد مراجعة كاملة للعناصر الهيكلية للمشروع.
- في فبراير 2019، تم الإنتهاء من اعمال الاساسات (القواعد) المشروع.
- في 25 فبراير 2019، وافقت اللجنة الفنية للبناء في اجتماعها رقم 15 على تغيير نظام العقدات الى عقدات لاحقة الشد.
- في مارس 2019، تم صب المدة الارضية في المشروع مستوى (SoG) (مستوى 0.00)
- في 30 ابريل 2019، تلقى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خطابا من مصمم المشروع AAU يطلب انهاء عقده.
- في 4 مايو 2019، تم صب اول عقدة لاحقة الشد في الموقع في البناية "الجزء 1".
- في 3 يونيو 2019 تم توقيع عقد مع استشاري التصميم الهيكلي للمشروع، وفي 13 يونيو 2019 تم توقيع عقد اخر مع شركة استشارية للتصميم الميكانيكي ليحل محل فريق تصميم AAU.
- في 17 يونيو 2019، وافقت اللجنة الفنية للبناء في اجتماعها رقم 21 على تخفيض ارتفاع الطوابق حيث تم تخفيض ارتفاع التسوية (-1) بـ 32 سم، كما تم تخفيض بقية الطوابق ب 64 سم. (علما بان ارتفاع الطوابق الأصلي هو 512 سم).
- في 23 يونيو 2019، فتم صب عقدة الطابق الارضي بمحاذاه الشارع العلوي.
- في 25 يونيو 2019، تم البدء بأعمال تقطيع الطوب الداخلي الذي يمثل البدء في مرحلة التشطيب في المشروع.

أفراد طاقم المشروع

بعد الاجتماع السابق للجنة التوجهية للمشروع المنعقد في 27 تشرين الثاني / نوفمبر 2018 ، انضم للمشروع الاشخاص المهمين لسير العمل ضمن طاقم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) الخاص بالمشروع وأصبحوا جزءاً من وحدة تنفيذ المشاريع :(PIU)

- **مهندس ميكانيكي**

في 16 كانون الثاني/يناير 2019 ، **بدء المهندس حسين عوض مهندس الميكانيك** العمل في المشروع. حيث سيكون مسؤول عن متابعة الاعمال اليومية و ضمان الجودة لكافة الاعمال الميكانيكية في المشروع.

- **مهندس كهرباء**

في 23 نيسان/مايو 2019 ، **بدء المهندس ضياء قصقص مهندس الكهرباء** العمل في المشروع. حيث سيكون مسؤول عن متابعة الاعمال اليومية وضمان الجودة لكافة الاعمال الكهربائية في المشروع.

تحت رئاسة مدير المشروع، تقوم وحدة تنفيذ المشاريع بالاطلاع بمسؤوليتها من أجل ضمان الجودة و متابعة كافة الامور الفنية في المشروع خلال مرحلة التنفيذ الحالية.

الرسم ادناه يبين الهيكلية الوظيفية لطاقم المشروع الحالي .

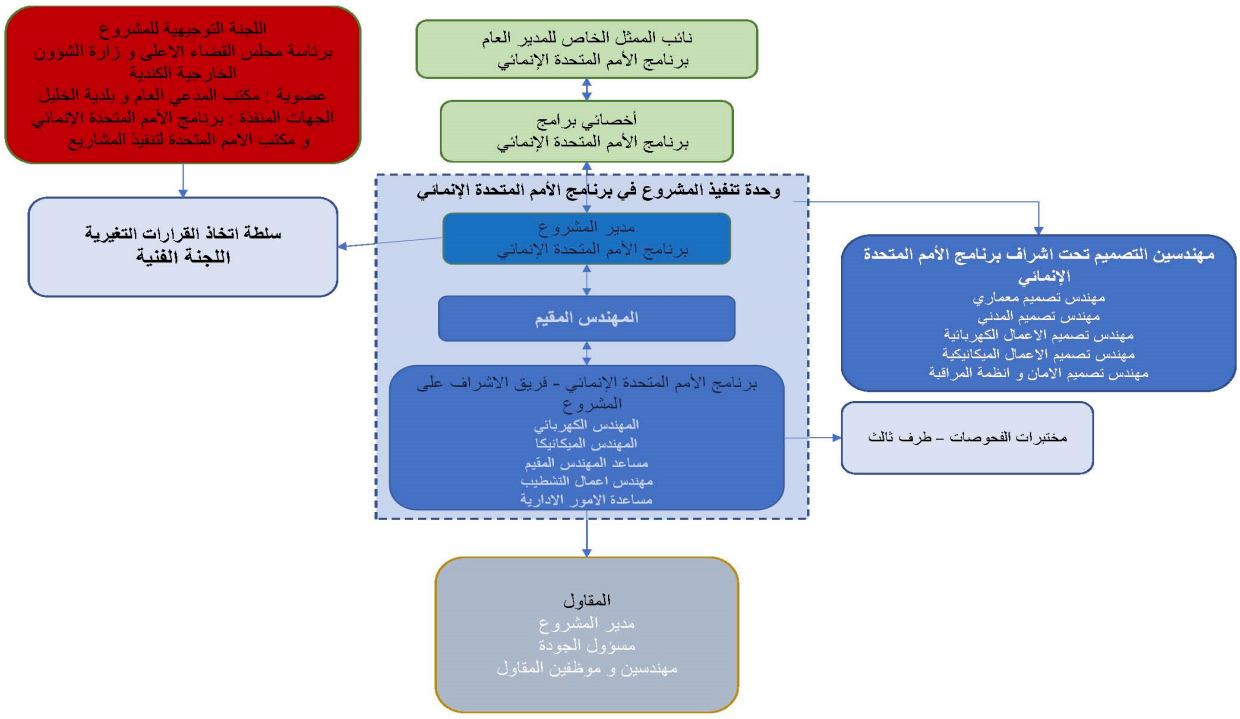

Figure 1 الهيكلية التوظيفية لطاقم المشروع الحالي

التصميم والمشتريات

- لقد قام مصمم المشروع AAU بمراجعة شاملة لمختلف اجزاء المشروع من ناحية التصاميم الهندسية المدنية لهيكل المشروع حيث قام بارسال نسخة معدلة من المخططات الى برنامج الأمم المتحدة الأنمائي في تاريخ 30 يناير 2019.
- يتم حاليا تصميم العقدات لاحقة الشد بشكل متتابع ومتناسب مع سير الأعمال في الموقع حيث يتم تصميم العقدات من خلال شركة متخصصة في تصميم وتنفيذ العقدات لاحقة الشد.
- لقد قامت اللجنة الفنية للمشروع بدراسة تأثير تخفيض ارتفاع الطوابق على المبنى بشكل عام وبعد دراسة تأثير التخفيض على بيوت الدرج في المشروع وعلى النوافذ، قامت اللجنة بالموافقة على تخفيض ارتفاع الطوابق.
- تجدر الأشارة بان التغييرين الرئيسيين في المشروع (تخفيض ارتفاع الطوابق وتغيير نظام العقدات) لن يؤثران باي شكل من الأشكال على مهام المحكمة، الترتيب المعماري، ديمومة هيكل المحكمة او جودة الأعمال بل على العكس فان هذه التغييرات ستطيل العمر الإفتراضي للمحكمة وتقلل من تكلفة انشاء المحكمة وتشغيلها.
- خلال العام 2019، لايوجد خطط للقيام باي مشتريات كبيرة.
- في العام 2020، سيتم الموافقة مع مجلس القضاء الأعلى على الأثاث والمعدات اللازمة للمحكمة وسيتم شراء الأثاث والمعدات في النصف الثاني في العام 2020.

عملية البنـــاء

- في فبراير 2019، تم الإنتهاء من أعمال أساسات المشروع.
- في مارس 2019، تم صب العقدة على مستوى (SoG) المستوى (0.00)
- في 4 مايو 2019، تم صب اول عقدة لاحقة الشد في الموقع في الجزء الأول رقم 1.
- في 23 يونيو 2019، تم صب اول طابق ارضي في الموقع.
- في 25 يونيو 2019، بدأ العمل في أعمال التشطيب بالمشروع بدءا من اعمال الطوب.
- سيتم الإنتهاء من اعمال تشطيب المشروع في الجزء رقم 1 في نهاية شهر سبتمبر 2020 (المسار الحرج للمشروع)
- سيتم التشغيل النهائي والاختبار والتدريب بين نهاية شهر سبتمبر 2020 ونهاية شهر نوفمبر 2020، وهو تاريخ تسليم المشروع (من قبل مقاول البناء) الى مجلس القضاء الأعلى.
- من المتوقع الإنتهاء من المحكمة بحلول نهاية نوفمبر 2020 وسوف يكون المرفق جاهزا للعمل بالكامل في بداية شهر يناير 2021.

من الجدير بالذكر الى ان الإنشاءات في الموقع الآن متأخرة بمدة شهرين تقريبا بسبب نقص القوى البشرية اللآزمة في المشروع. سوف يتخذ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمقاول التدابير اللازمة لإستعادة هذا التاخير وأعادة تنظيم المشروع وفقا للجدول الزمني المعتمد.

تغيير نظام العقدات في المشروع

خلال شهر فبراير 2019، اقترح المقاول على فريق المشروع الخاص ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي دراسة فنية ومالية لاستبدال نظام العقدات في المشروع المتمثل بعقدات مبنية على جسور ساقطة عميقة (انظر الشكل 2) الى عقدات لاحقة الشد بدون جسور ساقطة (انظر الشكل 3) حيث ستحل الكابلات لاحقة الشد مكان الجسور الساقطة.

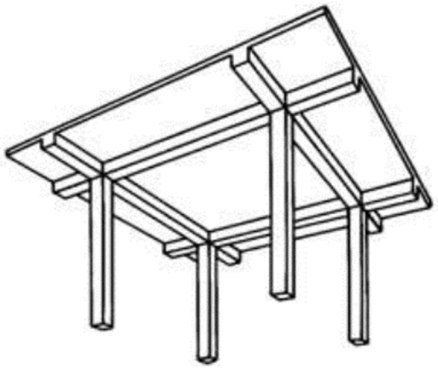

Figure 2 عقدة مبنية على جسور ساقطة عميقة

اقترح المقاول ان يتم تصميم وتنفيذ العقدات اللاحقة الشد من خلال شركة متخصصة في نظام العقدات لاحقة الشد والتى نفذت العديد من المشاريع المماثلة والتى تتمتع بسمعة طيبة في سوق البناء المحلى.

سيأتي التغيير المقترح مع توفير التكلفة الإجمالية للعقدة والتى ستسمح للمقاول بتسريع العمل في الموقع والتغلب على بعض التأخير الذي حدث لان نظام العقدة ما بعد الشد سيستهلك وقتا اقل في إنشاء هيكل المشروع.

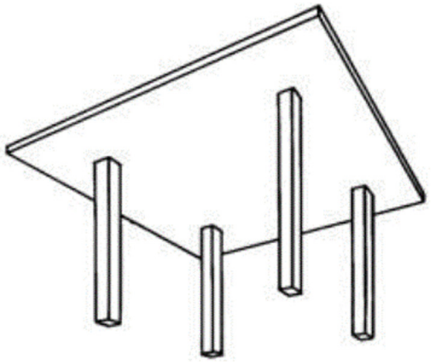

Figure 3 عقدات لاحقة الشد

كما سيسمح التغيير المذكور لفريق الموقع ايضا بدراسة امكانية تقليل ارتفاع الجدران بين الطوابق لأن الإرتفاع الذي تشغله الجسور الساقطة يصبح زائدا عن الحاجة مع هذا التغيير، مما قد يفتح المجال لمزيد من التوفير من خلال الهندسة القيمية.

تم تقديم هذا التغييرومناقشته بشكل كامل مع اللجنة الفنية للمشروع (CTC) خلال الإجتماعات التى عقدت في 4 و 25 فبراير 2019.

لذلك فقد وافقت اللجنة الفنية بصفتها هيئة التغيير الفنية في المشروع على اقتراح التغيير وذلك خلال اجتماعها الذي عقد بتاريخ 25 فبراير 2019.

تخفيض ارتفاع الطوابق

بعد ان قامت اللجنة الفنية للمشروع بالموافقة على تغير نظام العقدات الى نظام العقدات المسطحة لاحقة الشد ، والذي نتج عنه الغاء الجسور الساقطة اسفل العقدات ، مما نتج عنه وجود فراغ زائد اسفل العقدات في كل الطوابق و الذي يمكن الاستغناء عنه.

بعد دراسة مستفيضة و معمقة للوضع بعد تغير نوع العقدات في المشروع و دراسة ايجابيات و سلبيات هذا التغير قام برنامج الامم المتحدة الانمائي و المقاول بعرض هذا التغير على اللجنة الفنية للمشروع.

تجدر الاشارة ان التحدي الاكبر في تخفيض ارتفاع الطوابق في الاجزاء المختلفة في المشروع هو اعادة ترتيب الادراج. حيث ان مشروع محكمة الخليل يحتوي على سبعة بيوت درج مختلفة و التي يجب دراسة كل منها بشكل معمق للملائمة بين هذه الدراج و الارتفاع الجديد لكل طابق.

وبالتالي كان تخفيض ارتفاع الطوابق المقترح بالشكل الاتي:

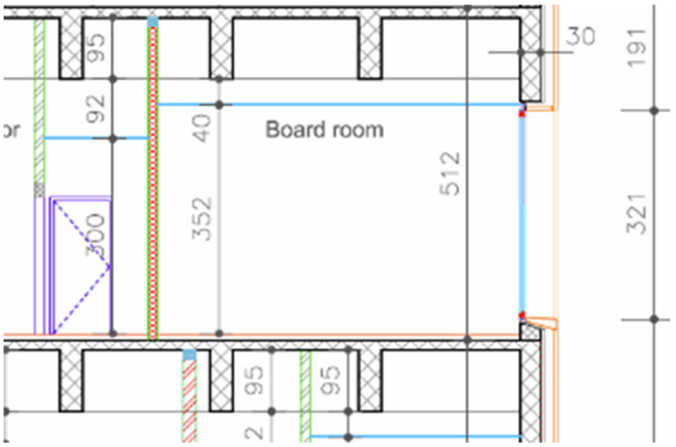

Figure 4 ارتفاع الطوابق قبل التخفيض

- لن يتم تخفيض طابق التسوية -2.
- سيتم تخفيض طابق التسوية -1 بمقدار 32 سم.
- سيتم تخفيض الطابق الارضي و باقي الطوابق فوق الطابق الارضي بمقدار 64 سم.

ان تاثير تخفيض ارتفاع الطوابق على المشروع يمكن تلخيصه بالاتي:

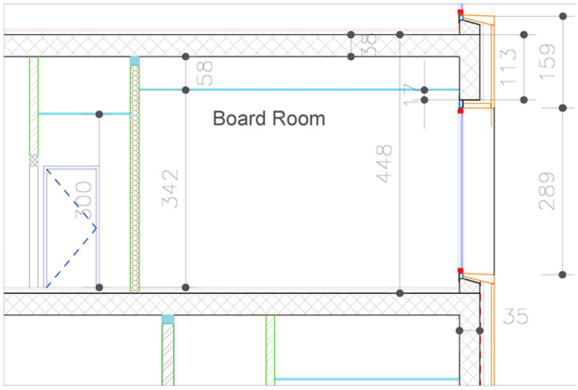

Figure 5 ارتفاع الطوابق بعد التخفيض

- سيتم تقليل ارتفاع الشبايك بمقدار 32 سم ، ما يعنى تخفيض ارتفاع الشبابيك بمقدار 10% و الذي سيعني تاثير قليل نسبيا على كمية ضوء الشمس الداخل الى المبنى حيث ان ارتفاع الشبابيك الاصلي هو 321 سم.
- لن يتم تقليل كمية الهواء الداخل الى المبنى حيث ان التقليل من ارتفاع الشباك سيكون في الجزء الثابت و ليس الجزء القابل للفتح.
- سيتم اعادة توزيع الادرج بين الشواحط ليتناسب مع ارتفاع الطوابق الجديد ، على ان تكون هذه الادراج مطابقة لمتطلبات قواعد بناء الادراج و متطلبات الدفاع المدني للمباني العامة.

تجدر الاشارة ان تخفيض ارتفاع الطواق بمقدار 64 سم سيكون له الفوائد التالية على المشروع:

- تخفيض كمية الطاقة المستهلكة لتبريد و تدفئة الطوابق ، حيث سيكون ارتفاع الطوابق اقل و بالتالي الحجم الكلي للطوابق اقل مما يعني حجم اقل للتبريد و التدفئة.

- تقليل كمية المواد المستخدمة مما يعني وزن اقل للمبنى و ارتفاع اقل للمبنى ، و الذي بدوره يحسن من مقاومة المبنى للزلازل.
- سيكون هناك توفير في التكلفة الاولية لبناء الجدران بما ان ارتفاع الجدران اقل.

إنهاء العقد الخاص بمهندس المشروع – شركة انسطاس للهندسة

خلال النصف الأول من عام 2019، جرت مناقشات بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومصمم المشروع "مكتب أنسطاس للهندسة – AAU". وبعد دراسة مستفيضة، لم يعد للمصمم دور في الإشراف على عملية البناء في المشروع في مرحلة التنفيذ.

حتى لايؤثر انهاء عقد المصمم على سير الأعمال في المشروع، تعاقد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مع بعض الخبرات المطلوبة سواء كأفراد او شركات لتحل محل دور المصمم. كما سيوظف برنامج الإمم المتحدة الإنمائي أيضا أي خبرة مطلوبة في مرحلة التشطيب لتزويد فريق المشروع بالإستشارات التصميمية اللازمة.

الخبراء المطلوبين من مجلس القضاء الأعلى في المراحل القادمة للمشروع

خلال الإجتماع الماضي للجنة التوجيهية للمشروع والذي عقد في 27 نوفمبر 2018، تم الإتفاق بان يقوم مجلس القضاء الأعلى بتوظيف الخبراء والأخصائيين التاليين الذين سيقومون بتشغيل مرافق المحكمة عند تسليمها:

- مهندس مدني ذو خبرة كافية في هذا المجال.
- مهندس ميكانيكي ذو خبرة كافية في هذا المجال.
- مهندس كهرباء ذو خبرة كافية في هذا المجال.
- مهندس تكنولوجيا المعلومات ذو خبرة كافية في هذا المجال.

يوصي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) بتعيين المهندسين والتقنيين المذكورين أعلاه قبل نهاية عام 2019 أو قبل آذار 2020 كحد أقصى لتمكينهم من رصد التركيب السليم لانظمة التشغيل والقيام بتشغيل تلك الأنظمة فيما بعد. سيستفيد المشروع من الخبراء المذكورين آنفاً ابتداءً من الأشهر الأولى لعام 2020. وبالتعاون مع مجلس القضاء الأعلى، سيقوم المشروع بتطوير عملية التدريب، والتشغيل وخطط الفحوصات في المحكمة الجديدة.

الامتثال لمعايير الصحة والسلامة والبيئة

- حتى هذا التاريخ، لم يتم تسجيل أية حوادث كبيرة في موقع البناء.
- لقد تم تسجيل حادثي اسعاف اولي بسيطين في المشروع لحد الأن مع العلم انه بنهاية شهر يونيو 2019، تم عمل 56,351 ساعة عمل في المشروع.

- قامت سلطة جودة البيئة - فرع الخليل بزيارة الموقع عدة مرات وأعطت بعض الملاحظات التي تم أخذها بعين الاعتبار وتطبيقها بالتوافق بين الجهتين.
- ملاحظات سلطة جودة البيئة كانت تتعلق بفتح الطريق الملاصق للمشروع وتوفير منطقة لغسيل سيارات الباطون. و تم الألتزام بهذه المتطلبات.

الشراكات الرئيسية والتعاون بين الوكالات

- بادر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في إشراك الشركاء (مجلس القضاء الأعلى، مكتب المدعي العام والشؤون العالمية – كندا) من خلال اللجنة الفنية للمشروع في عدة عمليات واستطاع برنامج الامم المتحدة الانمائي أن يتقدم الى الأمام نحو تحقيق المراحل الرئيسية للمشروع (milestones) لضمان ملكية مجلس القضاء الأعلى ومكتب النائب العام والتأكد من مشاركتهما الفعالة في المراحل المختلفة للمشروع.

- تستخدم اللجنة الفنية للمشروع (CTC) طريقة فعالة جداً في توصيل المعلومات المرتبطة بالمشروع لكافة الجهات المعنية، ويتم استخدام الهيكلية اللازمة لتمكين الجهات المختلفة من تبادل المسؤوليات واتخاذ القرارات.
- حضر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) عدة اجتماعات وتشاورات مع الزملاء من مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (UNOPS) الذين يتولون مهمة بناء القدرات الإدارية في المرافق المرتبطة بمشروع مجلس القضاء الأعلى.
- تشاور مدير المشاريع من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) مع الأخصائي التقني الرئيسي لبرنامج "SAWASYA" (وهو برنامج مشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) وهيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN Women) ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (UNICEF): تعزيز سيادة القانون في الأراضي الفلسطينية المحتلة: العدل والأمن للشعب الفلسطيني) و"SAWASYA II" (2018-2023) للتعاون في تحديد وقياس بعض المؤشرات الهامة التي يتم استخدامها في رصد وتقييم المشروع.

التحـديات

- ان التحدى الأكبر في المشروع حاليا هو وجود تأخير بمقدار شهرين تقريبا. لقد نتج هذا التاخير نتيجة نقص في طواقم العمال المطلوبة لتنفيذ المشروع والذي ادى بدوره الى خلق تحديين في موقع التنفيذ:
  - ✓ على المقاول تأمين العمالة اللازمة لسير العمل في المشروع، خاصة وان القوى العاملة تفضل العمل في اسرائيل بسبب ارتفاع الأجور.
  - ✓ التحدي الثاني هو استعادة التاخير الذي يعاني منه المشروع، والذي ينبغى القيام به عن طريق زيادة القوى العاملة وتمديد ساعات العمل. حاليا، قدم المقاول الى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي جدول محدث للمشروع مع خطة لاسترداد التاخير (مرفق).

- التحدى الرئيسي الآخر الذي يواجه المشروع هو إدارة المشروع في حدود الميزانية الحالية. يبحث فريق المشروع بخصوص الهندسة القيمية من اجل تقليل تكلفة الأنشاء الأولية مع الحفاظ على جودة التصميم والنتائج. تمثل الهندسة القيمية تحديا اخرا يواجه فريق عمل المشروع.

- حقيقة أن المشروع قيد الإنشاء يوجد بالقرب من حي سكني وقبالة مدرسة يضيف تحديا اخر للمشروع.

✓ لتخفيف هذا التحدي، قام فريق المشروع بإغلاق قسم (جزء) من الطريق المجاور بعد التنسيق مع السلطات المحلية وبلدية الخليل، يتم استخدام قسم الطريق المغلق لأغراض خاصة بلوجستيات المشروع وكحاجز أمان بين انشطة البناء والسكان المحليين لاستخدامه كمكان للعمل لمصلحة المشروع.
✓ يتمثل احد تدابير التخفيف الإحتياطية التى اتخذها فريق المشروع في وضع اجراءات للشكوى مع الجيران ومع ادارة المدرسة المجاورة في حال تسببت اعمال البناء في المشروع في اي ازعاج او ضجة لفعاليات المدرسة المجاورة او الجيران. اجراءات تقديم الشكوى مبنية على وجود خط اتصال مباشر بين الجيران ومهندس السلامة في المشروع لتقديم الشكاوي وتسجيلها. اثبتت هذه الطريق فعاليتها حيث قام فريق المشروع بأغلاق جميع الشكاوي بشكل مباشر.

كمثال على ذلك، في بداية شهر يوليو 2019، اشتكى الجيران من وجود حفر في الشارع المجاور للمشروع والذى تم ردمها مباشرة من قبل المقاول بوضع طبقة basecourse "بيسكورس" فوقها.

الدروس المكتسَبة

- من أجل الحصول على نتائج مثمرة في اجتماع اللجنة الفنية، تم الاتفاق على مناقشة البنود المذكورة في جدول أعمال الاجتماع وليس أي موضوع آخر. إذا أراد أي مشارك مناقشة بعض القضايا في الاجتماع نصف الشهري فعليه أن يطلب من مجلس القضاء الأعلى أو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) أن يضيفوا ذلك الموضوع في جدول أعمال الاجتماع بشكل مسبق.
- تم تجميع الدروس المكتسَبة من محكمة طولكرم وتمت مناقشتها مع كافة الجهات المعنية للرفع من مستوى الخدمات وتعزيز القدرة الوظيفية لمحكمة الخليل المقترَحة.
- احدى الدروس المكتسبة من خلال مراجعة المخططات الهيكلية والذي تم من خلال مصمم المشروع – شركة أنسطاس للهندسة، للمشاريع المستقبلية، يجب ان تشمل عقود التصميم متطلب بان يتم مراجعة التصاميم الهيكلية (المدنية) من قبل طرق ثالث مؤهل قبل الإعتماد النهائي للمخططات. هذا سيمكن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من الحصول على نصيحة من طرف ثالث في حال وجود امكانية لتحسين التصميم او امكانية لتوفير في التكلفة من خلال لهندسة القيمية للمشروع.

الوضع الحالي للمشروع من الناحية المالية

- بقيت موازنة المشروع بنفس القيمة ونوقش ذلك في الاجتماع الأخير للجنة التوجيهية، وتم الاتفاق على ذلك في التعديل الثاني للترتيب الإداري بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) والشؤون العالمية – كندا (GAC) على النحو التالي:-

تنفيذ المشروع	**$2,044,396.31**
فريق ضمان الجودة	**$571,629.20**
التكاليف المباشرة	**$657,000.00**
المعدات	**$1,750,000.00**
تدقيق الحسابات والرصد والتقييم	**$100,000.00**
أعمال التصميم	**$800,000.00**
البناء والتشييد	**$16,162,645.53**
خدمات دعم التنفيذ	**$596,974.52**
الخدمات الإدارية العامة (GMS 7%)	**$1,745,823.17**
النفقات الطارئة	**$1,868,764.55**
مخاطر العملات غير المتوقعة	**$1,527,521.63**
المجموع الفرعي	**$27,824,754.91**
المخصصات بالدولار الكندي: 32,793,367 دولار كندي	

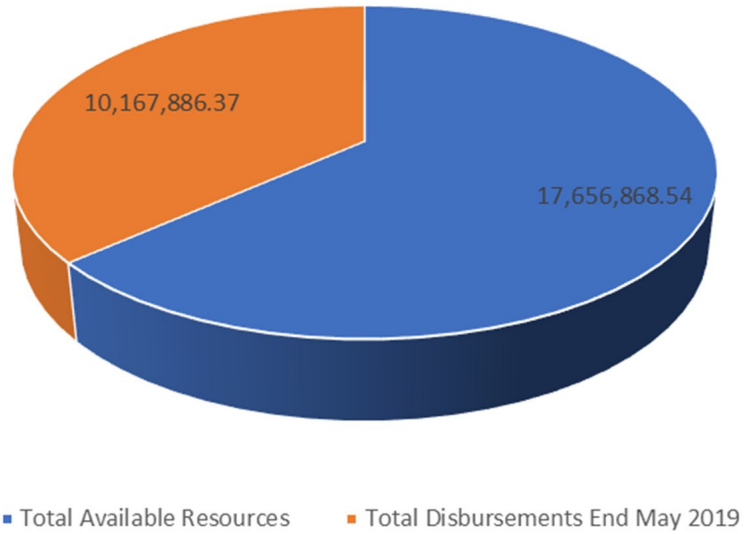

Figure 6 نسبة مصروفات المشروع

لقد تم صرف مبلغ 10,167,886.37 دولار امريكي لحد الآن (نهاية شهر مايو) وهو يمثل نسبة 37% من قيمة ميزانية المشروع الكلية. كما يتوقع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الفترة ما بين الان ونهاية 2020 ان يتم صرف مبلغ لحد نسبة 90% من مجدموع الميزانية الكلية للشروع.

المخاطر المرتبطة بفترة التقرير القادمة

الرقم	وصف المخاطر (من سجل المخاطر)	وضعية المخاطر (عالي، متوسط، منخفض)	الجهة المسؤولة عن إدارة المخاطر	التدابير والإجراءات (لازمة فقط للمخاطر المتوسطة والعالية)
1	فشل المقاول في الحفاظ على الجودة المطلوبة	متوسط	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)	• يقوم فريق الموقع الخاص ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) بضمان الجودة وعمل المتابعة عن كثب. • عقد اجتماع أسبوعي لمناقشة سير الاعمال. • تقديم التقارير واتخاذ التدابير والإجراءات اللازمة في حالات عدم الامتثال. • سيتأكد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) من وجود أفراد وحدة تنفيذ المشاريع (PIU) في الموقع منذ البدء بتنفيذ أعمال البناء.
2	فشل المقاول في الامتثال لبرنامج العمل المتفق عليه	عالي	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)	• رصد البرنامج الزمني على مدار أسبوعي. • تسليط الضوء على حالات الانحراف عن برنامج العمل ومنع تلك الحالات. • يقوم فريق الموقع الخاص ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالرصد عن كثب وضمان الجودة. • عقد اجتماعات اسبوعية لمناقشة تطور سير الاعمال.
3	حوادث اثناء البناء	عالي	المقاول/ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)	• يقوم فريق الموقع الخاص ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) بالفحص الأسبوعي لجوانب الصحة والسلامة. • سيقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) بايقاف أية أفعال أو أعمال غير آمنة بشكل فوري . • التطبيق الصارم لخطة الصحة والسلامة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في هذا المشروع. • سيقوم المقاول بتوفير موظف الصحة والسلامة في الموقع في جميع الاوقات. • سيقوم المقاول بعمل تأكيدات/تطمينات في المشروع قبل البدء بأية أعمال في الموقع.
4	تجاوز نفقات الموازنة	عالي	اللجنة التوجيهية للمشروع	• التاكد أن تكون الموازنة كافية ويجب تتبعها على مدار شهري.

				• يجب توفر مبلغ خاص للنفقات الطارئة لتغطية الظروف غير المتوقعة وحالات الطوارئ. • تزويد الجهات المعنية بالتحديثات المنتظمة، وإعداد التقارير الشهرية، والتواصل المستمر.
5	العوامل السياسية/النزاعات، وإغلاق الشوارع في الخليل	عالي	جميع الجهات المعنية	• عند حدوث تلك المخاطر ستتأخر جميع الأعمال أو قد ينتج عنها التوقف الكامل عن العمل. • وجود خطط خاصة لحالات الطوارئ والقيام بتطوير برنامج زمني للاستعادة (إعادة الأمور لوضعها الاعتيادي).
6	شكاوى الجيران من أنشطة البناء	متوسط	المقاول/ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)	• تم إخبار مدير المدرسة المتاخمة والجيران الآخرين عن وجود إجراء خاص للشكاوى وتم تزويدهم بأرقام الاتصال لكي يقوموا بإعلام فريق الموقع الخاص بالمقاول/ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) عن أي إزعاج أو مشكلة نابعة عن أنشطة البناء.
7	فروقات في مخططات المشروع او في جداول الكميات تؤدي الى التزامات مالية اضافية	عالي	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)	• على المقاول مراجعة المخططات والجداول من اجل اي فروقات. • تقديم طلب لرفع المعلومات (RFIs) الى مستشاري التصميم المتعاقد معهم في برنامج الأمم المتحدة الأنمائي في حالة وجود تباين في الرسومات او معلومات غير واضحة. • أشراك اللجنة الفنية للمشروع في اتخاذ القرارات المتعلقة بالتناقضات الرئيسية.
8	تغييرات التصميم خلال مرحلة البناء	عالي	اللجنة الفينة للبناء (CTC)	• اي تغيير يتم اعتماده من قبل CTC ومستشاري التصميم. • مراجعة التصميم من قبل جميع الأطراف للتأكد من مطابقته للمستخدم النهائي. • متابعة اجراءات اللجنة الفنية لتحديد ما سيؤدي الى تغيير التصميم. • مراجعة وتسريع جدول المشروع.

خطة المرحلة القادمة

في المرحلة القادمة للمشروع (من شهر يوليو 2019 الى شهر يونيو 2020)، سيتم تنفيذ الأنشطة التالية بشكل رئيسي في موقع البناء:

- الإنتهاء من المرحلة الهيكلية (العظم) في المشروع.
- تلبيس الحجر (stone cladding).
- الاعمال الميكانيكية والكهربائية.
- البدء بتثبيت وتشغيل الأنظمة الميكانيكية والكهربائية والأنظمة الخاصة بالحماية والمراقبة.
- أعمال التشطيب في الجزء الاول و الجزء الثاني في المشروع.
- الأعمال الخارجية، وهندسة المواقع الطبيعية وتجهيز غرفة الكهرباء.
- الفحص و التشغيل والتدريب.

ستتضمن الوثائق المطلوبة في الأشهر القادمة (من شهر يوليو 2019 الى شهر يونيو 2020) مايلي:

- إعداد وثائق العطاءات/المناقصات والمواصفات المرتبطة بالأثاث والتركيبات والمعدات والموافقة عليها من قِبَل مجلس القضاء الأعلى.
- سيقوم فريق تشغيل المبنى في مجلس القضاء الأعلى من بداية 2020 بالقيام بزيارة اسبوعية الى موقع البناء للمراقبة والإشراف على الأنظمة السابق ذكرها.
- سيقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بوضع خطة تشغيلية بالتشاور مع الشركاء المهمين في المشروع (مجلس القضاء الأعلى، النيابة العامة، الشؤون الخارجية – كندا ... الخ)

القرارات المطلوب ان تتبناها اللجنة التوجيهية للمشروع في هذا المشروع

من خلال هذا الاجتماع للجنة التوجيهية للمشروع، يود برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) أن تقوم اللجنة بتبني ومصادقة مايلي:-

1. الإقرارعلى استمرار المرحلة الحالية للمشروع، الهيكلية "العظم."
2. الإقرار على موافقة اللجنة الفنية "CTC" بتغيير نظام العقدات الى عقدات لاحقة الشد، وخفض ارتفاع الارضية في الطابقة فوق طابق التسوية.(2- basement)
3. الإقرارعلى بدء مرحلة المشروع القادمة – أعمال التشطيب..

مرفقات التقرير

- برنامج العمل المعدل للمشروع (تاريخ تسليم المشروع بقي كما هو بدون تغيير كما ذكر في اجتماع اللجنة التوجيهية السابق رقم (8).

صور للمشروع

الرافعة الخاصة بالمشروع والتى تم تركيبها وتشغيلها في مبنى 1 و 3 وجزء من المبنى 2

الجدار الحجري الموافق والمعتمد عليه في ديسمبر 2018

اعمال الطابق الأرضي في الجزء 1

البدء بأعمال التشطيب في التسوية -2

سير أعمال الموقع حتى 06 يوليو 2019

أعمال اساسات قاعدة خزان المياه في البناية 3

جهات الاتصال من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)

السيد نادر عطـا
أخصائي برامج
وحدة البنية التحتية والهندسة
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني (UNDP/PAPP)
القدس
هاتف: 02-626-8200
فاكس: 02-626-8222
موبايل: 0548173956
البريد الإلكتروني: nader.atta@undp.org

السيد جريس عـوض
مدير المشروع – مشروع محكمة الخليل
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني (UNDP/PAPP)
القدس
هاتف: 02-626-8200
فاكس: 02-626-8222
موبايل:054721 5364
البريد الإلكتروني: Jiries.awad@undp.org

السيدة حنـان مصلح
مساعدة البرامج – مشروع محكمة الخليل
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني (UNDP/PAPP)
القدس
هاتف: 02-626-8200
فاكس: 02-626-8222
موبايل: 054 8174220
البريد الإلكتروني: hanan.musleh@undp.org

Report Attachment

ID	Task Name	Duration	Start	Finish	% Complete	Weight*	percentage completed%
1	**Hebron Court House Project**	**1209 days?**	**Mon 01-01-18**	**Wed 10-11-21**	**10%**	***1000***	**21.07**
2							
3	**Works by Al-Mosleh and Atlantic JV**	**895 days?**	**Mon 01-01-18**	**Mon 09-11-20**	**12%**	***1000***	**21.07**
4							
5	**Mobilization & Excavation**	**193 days?**	**Mon 01-01-18**	**Mon 13-08-18**	**100%**	***70***	**7**
6	Mobilization	23 days	Mon 01-01-18	Sat 27-01-18	100%	*5*	0.5
7	Site Leveling and clearing	36 days	Mon 01-01-18	Sun 11-02-18	100%	*20*	2
8	Site Investigation (geotechnical test) requested by consultant due to soil problems discovered during site leveling	52 days	Mon 12-02-18	Thu 12-04-18	100%	*5*	0.5
9	Excavation for Foundations	35 days?	Wed 14-02-18	Mon 26-03-18	100%	*30*	3
10	Stoppage period due to caves discovery and foundations re-design	72 days	Sat 14-04-18	Thu 05-07-18	100%	*0*	0
11	Submitt & Approval of VOII	30 days	Tue 10-07-18	Mon 13-08-18	100%	*10*	1
12	**Piling works**	**65 days**	**Sat 01-09-18**	**Wed 14-11-18**	**100%**	***30***	**3**
13	Piles driling, reinforcement and concrete casting	35 days	Sat 01-09-18	Wed 10-10-18	100%	*10*	1
14	Modified excavation of foundations	41 days	Sat 29-09-18	Wed 14-11-18	100%	*10*	1
15	Piles triming and cleaning around	27 days	Tue 09-10-18	Thu 08-11-18	100%	*10*	1
16	Piles Sonic test	29 days	Sat 13-10-18	Wed 14-11-18	100%	*0*	0
17	**Block I**	**751 days?**	**Sun 13-05-18**	**Sun 04-10-20**	**8%**	***400***	**6.69**
18	**Sub Structure Block I**	**133.3 days**	**Thu 01-11-18**	**Sat 06-04-19**	**100%**	***50***	**5**
19	Blinding under footings	15 days	Thu 01-11-18	Sun 18-11-18	100%	*5*	0.5
20	Footings shuttering and steel fixing	20 days	Sat 03-11-18	Sun 25-11-18	100%	*10*	1
21	Casting footings	20 days	Wed 14-11-18	Thu 06-12-18	100%	*5*	0.5
22	walls and columns necks	29 days	Tue 27-11-18	Sun 30-12-18	100%	*10*	1
23	insulation works for footings and wall necks	25 days	Mon 10-12-18	Mon 07-01-19	100%	*3*	0.3
24	Back filling and laying base course layer	30 days	Tue 08-01-19	Mon 11-02-19	100%	*5*	0.5
25	Mechanical and Electrical installations	8 days	Sat 26-01-19	Sun 17-02-19	100%	*2*	0.2
26	Steel fixing and pouring slab on grade	30 days	Tue 29-01-19	Mon 04-03-19	100%	*5*	0.5
27	Slab on Grade	30 days	Sun 24-02-19	Sat 06-04-19	100%	*5*	0.5
28	**Super structure block I**	**663 days?**	**Sun 13-05-18**	**Tue 23-06-20**	**7%**	***200***	**1.69**
29	**Basement -2 block**	**71 days**	**Mon 01-04-19**	**Sat 22-06-19**	**71%**	***22.8***	**1.63**
30	-2 Columns and walls part A	20 days	Mon 22-04-19	Tue 14-05-19	100%	*3.8*	0.38
31	-2 Slab and beams for part A	10 days	Wed 15-05-19	Sun 26-05-19	60%	*3.8*	0.23
32	-2 Columns and walls part B	18 days	Mon 01-04-19	Sun 21-04-19	100%	*3.8*	0.38
33	-2 Slab and beams for part B	10 days	Mon 22-04-19	Thu 02-05-19	100%	*3.8*	0.38
34	-2 Columns and walls part C	15 days	Wed 15-05-19	Sat 01-06-19	70%	*3.8*	0.27
35	-2 Slab and beams for part C	18 days	Sun 02-06-19	Sat 22-06-19	0%	*3.8*	0
36	**Basement -1 block**	**93 days**	**Sat 04-05-19**	**Mon 19-08-19**	**2%**	***22.8***	**0.06**
37	-1 Columns and walls part A	20 days	Mon 27-05-19	Tue 18-06-19	0%	*3.8*	0
38	-1 Slab and beams for part A	20 days	Wed 19-06-19	Thu 11-07-19	0%	*3.8*	0
39	-1 Columns and walls part B	20 days	Sat 04-05-19	Sun 26-05-19	15%	*3.8*	0.06
40	-1 Slab and beams for part B	20 days	Mon 27-05-19	Tue 18-06-19	0%	*3.8*	0
41	-1 Columns and walls part C	25 days	Sun 23-06-19	Sun 21-07-19	0%	*3.8*	0
42	-1 Slab and beams for part C	25 days	Mon 22-07-19	Mon 19-08-19	0%	*3.8*	0
43	**Tower Crane Installation and Dismantle**	**264 days?**	**Sun 13-05-18**	**Sat 16-03-19**	**0%**	***0***	**0**
44	Tower crane installation	10 days	Tue 05-03-19	Sat 16-03-19	0%	*0*	0
45	Tower crane dismantling	1 day?	Sun 13-05-18	Sun 13-05-18	0%	*0*	0
46	**Ground Floor**	**89 days**	**Wed 19-06-19**	**Mon 30-09-19**	**0%**	***22.8***	**0**
47	Ground floor columns and walls part A	20 days	Sat 13-07-19	Sun 04-08-19	0%	*3.8*	0
48	Ground floor slab and beams for part A	12 days	Mon 05-08-19	Sun 18-08-19	0%	*3.8*	0
49	Ground floor columns and walls part B	20 days	Wed 19-06-19	Thu 11-07-19	0%	*3.8*	0
50	Ground floor slab and beams for part B	12 days	Sat 13-07-19	Thu 25-07-19	0%	*3.8*	0
51	Ground floor columns and walls part C	20 days	Tue 20-08-19	Wed 11-09-19	0%	*3.8*	0
52	Ground floor slab and beams for part C	16 days	Thu 12-09-19	Mon 30-09-19	0%	*3.8*	0
53	**First Floor**	**95 days**	**Sat 27-07-19**	**Wed 13-11-19**	**0%**	***22.8***	**0**
54	First floor columns and walls part A	20 days	Mon 19-08-19	Tue 10-09-19	0%	*3.8*	0
55	First floor slab and beams for part A	12 days	Wed 11-09-19	Tue 24-09-19	0%	*3.8*	0
56	First floor columns and walls part B	20 days	Sat 27-07-19	Sun 18-08-19	0%	*3.8*	0
57	First floor slab and beams for part B	12 days	Mon 19-08-19	Sun 01-09-19	0%	*3.8*	0
58	First floor columns and walls part C	20 days	Tue 01-10-19	Wed 23-10-19	0%	*3.8*	0
59	First floor slab and beams for part C	18 days	Thu 24-10-19	Wed 13-11-19	0%	*3.8*	0
60	**Second Floor**	**96 days**	**Mon 02-09-19**	**Sun 22-12-19**	**0%**	***22.8***	**0**
61	Second floor columns and walls part A	15 days	Wed 25-09-19	Sat 12-10-19	0%	*3.8*	0
62	Second floor slab and beams for part A	12 days	Sun 13-10-19	Sat 26-10-19	0%	*3.8*	0
63	Second floor columns and walls part B	15 days	Mon 02-09-19	Wed 18-09-19	0%	*3.8*	0
64	Second floor slab and beams for part B	12 days	Thu 19-09-19	Wed 02-10-19	0%	*3.8*	0
65	Second floor columns and walls part C	15 days	Thu 14-11-19	Sun 01-12-19	0%	*3.8*	0
66	Second floor slab and beams for part C	18 days	Mon 02-12-19	Sun 22-12-19	0%	*3.8*	0
67	**Third Floor**	**102 days**	**Thu 03-10-19**	**Wed 29-01-20**	**0%**	***22.8***	**0**
68	Third floor columns and walls part A	15 days	Sun 27-10-19	Tue 12-11-19	0%	*3.8*	0
69	Third floor slab and beams for part A	12 days	Wed 13-11-19	Tue 26-11-19	0%	*3.8*	0
70	Third floor columns and walls part B	15 days	Thu 03-10-19	Sun 20-10-19	0%	*3.8*	0
71	Third floor slab and beams for part B	12 days	Mon 21-10-19	Sun 03-11-19	0%	*3.8*	0
72	Third floor columns and walls part C	15 days	Mon 23-12-19	Wed 08-01-20	0%	*3.8*	0
73	Third floor slab and beams for part C	18 days	Thu 09-01-20	Wed 29-01-20	0%	*3.8*	0
74	**Fourth Floor**	**111 days**	**Mon 04-11-19**	**Wed 11-03-20**	**0%**	***22.8***	**0**
75	Fourth floor columns and walls part A	18 days	Wed 27-11-19	Tue 17-12-19	0%	*3.8*	0
76	Fourth floor slab and beams for part A	12 days	Wed 18-12-19	Tue 31-12-19	0%	*3.8*	0
77	Fourth floor columns and walls part B	18 days	Mon 04-11-19	Sun 24-11-19	0%	*3.8*	0
78	Fourth floor slab and beams for part B	12 days	Mon 25-11-19	Sun 08-12-19	0%	*3.8*	0
79	Fourth floor columns and walls part C	18 days	Thu 30-01-20	Wed 19-02-20	0%	*3.8*	0
80	Fourth floor slab and beams for part C	18 days	Thu 20-02-20	Wed 11-03-20	0%	*3.8*	0
81	**Roof Concrete works**	**35 days**	**Thu 12-03-20**	**Tue 21-04-20**	**0%**	***0***	**0**
82	Parapet and Elevator slabs works Block I	20 days	Thu 12-03-20	Sat 04-04-20	0%	*0*	0
83	Screed Slab and Roof water and thermal insulation	15 days	Sun 05-04-20	Tue 21-04-20	0%	*0*	0
84	**Stone Works I**	**229 days**	**Tue 01-10-19**	**Tue 23-06-20**	**0%**	***40.4***	**0**
85	Walls water and thermal insulation	28 days	Tue 01-10-19	Sat 02-11-19	0%	*5*	0
86	Stone cladding and pointing	160 days	Sun 03-11-19	Wed 06-05-20	0%	*30.4*	0
87	Covers for expansion joints	21 days	Sun 31-05-20	Tue 23-06-20	0%	*5*	0
88	End of block I concrete and stone works	1 day	Thu 07-05-20	Thu 07-05-20	0%	*0*	0
89	**Finishes Works Block I**	**399 days**	**Sat 15-06-19**	**Mon 21-09-20**	**0%**	***147***	**0**
90	**Basement -2**	**162 days**	**Sat 15-06-19**	**Thu 19-12-19**	**0%**	***21.5***	**0**

ID	Task Name	Duration	Start	Finish	% Complete	Weight*	percentage completed%
91	-2 Block I block works	27 days	Sat 15-06-19	Mon 15-07-19	0%	*2*	0
92	-2 Block I door frames	15 days	Tue 16-07-19	Thu 01-08-19	0%	*0.5*	0
93	-2 block I Mechanical and Electrical first fix	10 days	Sat 03-08-19	Tue 13-08-19	0%	*2*	0
94	-2 Block I plastering	20 days	Wed 14-08-19	Thu 05-09-19	0%	*2*	0
95	-2 block I Mechanical and Electrical second fix	15 days	Sat 07-09-19	Mon 23-09-19	0%	*2*	0
96	-2 Block I tiling and epoxy works	20 days	Tue 24-09-19	Wed 16-10-19	0%	*2*	0
97	-2 Block I false ceiling works	20 days	Thu 17-10-19	Sat 09-11-19	0%	*1.5*	0
98	-2 Block I gypsum works	10 days	Thu 17-10-19	Mon 28-10-19	0%	*2*	0
99	-2 Block I painting works	20 days	Tue 29-10-19	Wed 20-11-19	0%	*2*	0
100	-2 Block I carpentry works	40 days	Mon 04-11-19	Thu 19-12-19	0%	*1.5*	0
101	-2 Block I steel and aluminum works	39 days	Tue 05-11-19	Thu 19-12-19	0%	*2*	0
102	-2 block I Mechanical and Electrical final fix	20 days	Thu 21-11-19	Sat 14-12-19	0%	*2*	0
103	**Basement -1**	**160 days**	**Tue 30-07-19**	**Sat 01-02-20**	**0%**	***20.5***	**0**
104	-1 Block I block works	25 days	Tue 30-07-19	Tue 27-08-19	0%	*1*	0
105	-1 Block I Door Frames	15 days	Wed 28-08-19	Sat 14-09-19	0%	*0.5*	0
106	-1 block I Mechanical and Electrical first fix	10 days	Wed 28-08-19	Sun 08-09-19	0%	*2*	0
107	-1 Block I plastering	20 days	Thu 26-09-19	Sat 19-10-19	0%	*2*	0
108	-1 block I Mechanical and Electrical second fix	15 days	Sun 20-10-19	Tue 05-11-19	0%	*2*	0
109	-1 Block I Tiling Works	20 days	Wed 06-11-19	Thu 28-11-19	0%	*2*	0
110	-1 Block I False Ceiling Works	25 days	Thu 05-12-19	Thu 02-01-20	0%	*1.5*	0
111	-1 Block I gypsum works	20 days	Sat 30-11-19	Sun 22-12-19	0%	*2*	0
112	-1 Block I Painting Works	20 days	Wed 11-12-19	Thu 02-01-20	0%	*2*	0
113	-1 Block I Carpentry Works	40 days	Tue 17-12-19	Sat 01-02-20	0%	*1.5*	0
114	-1 Block I steel and aluminum works	40 days	Tue 17-12-19	Sat 01-02-20	0%	*2*	0
115	-1 block I Mechanical and Electrical final fix	20 days	Mon 23-12-19	Tue 14-01-20	0%	*2*	0
116	**Ground Floor**	**210 days**	**Sat 07-09-19**	**Thu 07-05-20**	**0%**	***21***	**0**
117	GF Block I block works	40 days	Sat 07-09-19	Tue 22-10-19	0%	*1.5*	0
118	GF Block I Door Frames	15 days	Wed 23-10-19	Sat 09-11-19	0%	*0.5*	0
119	GF block I Mechanical and Electrical first fix	10 days	Wed 23-10-19	Sun 03-11-19	0%	*2*	0
120	GF Block I plastering	35 days	Sun 10-11-19	Thu 19-12-19	0%	*2*	0
121	GF block I Mechanical and Electrical second fix	35 days	Sat 21-12-19	Wed 29-01-20	0%	*2*	0
122	GF Block I Tiling Works	30 days	Thu 30-01-20	Wed 04-03-20	0%	*2*	0
123	GF Block I False Ceiling Works	30 days	Tue 17-03-20	Mon 20-04-20	0%	*1.5*	0
124	GF Block I Gypsum Works	20 days	Thu 05-03-20	Sat 28-03-20	0%	*2*	0
125	GF Block I Painting Works	20 days	Tue 17-03-20	Wed 08-04-20	0%	*2*	0
126	GF Block I Carpentry Works	40 days	Mon 23-03-20	Thu 07-05-20	0%	*1.5*	0
127	GF Block I steel and aluminum works	40 days	Mon 23-03-20	Thu 07-05-20	0%	*2*	0
128	GF block I Mechanical and Electrical final fix	20 days	Thu 09-04-20	Sat 02-05-20	0%	*2*	0
129	**First Floor**	**220 days**	**Tue 05-11-19**	**Sat 18-07-20**	**0%**	***21***	**0**
130	1st Floor Block I block works	45 days	Tue 05-11-19	Thu 26-12-19	0%	*1.5*	0
131	1st Floor Block I door frames	15 days	Sat 28-12-19	Mon 13-01-20	0%	*0.5*	0
132	1st Floor block I Mechanical and Electrical first fix	25 days	Sat 28-12-19	Sat 25-01-20	0%	*2*	0
133	1st Floor Block I plastering	30 days	Sun 26-01-20	Sat 29-02-20	0%	*2*	0
134	1st Floor block I Mechanical and Electrical second fix	15 days	Sun 01-03-20	Tue 17-03-20	0%	*2*	0
135	1st Floor Block I Tiling and Epoxy Works	30 days	Wed 18-03-20	Tue 21-04-20	0%	*2*	0
136	1st Floor Block I False Ceiling Works	20 days	Wed 27-05-20	Thu 18-06-20	0%	*1.5*	0
137	1st Floor Block I Gypsum Works	20 days	Wed 22-04-20	Thu 14-05-20	0%	*2*	0
138	1st Floor Block I Painting Works	20 days	Sat 16-05-20	Sun 07-06-20	0%	*2*	0
139	1st Floor Block I carpentry works	40 days	Thu 21-05-20	Mon 06-07-20	0%	*1.5*	0
140	1st Floor Block I steel and aluminum works	40 days	Thu 21-05-20	Mon 06-07-20	0%	*2*	0
141	1st Floor block I Mechanical and Electrical final fix	30 days	Sun 14-06-20	Sat 18-07-20	0%	*2*	0
142	**Second Floor**	**225 days**	**Thu 14-11-19**	**Sun 02-08-20**	**0%**	***21***	**0**
143	2nd Floor Block I block works	60 days	Thu 14-11-19	Wed 22-01-20	0%	*1.5*	0
144	2nd Floor Block I Door Frames	15 days	Thu 23-01-20	Sun 09-02-20	0%	*0.5*	0
145	2nd Floor block I Mechanical and Electrical first fix	25 days	Thu 23-01-20	Thu 20-02-20	0%	*2*	0
146	2nd Floor Block I plastering	20 days	Sat 22-02-20	Sun 15-03-20	0%	*2*	0
147	2nd Floor block I Mechanical and Electrical second fix	15 days	Mon 16-03-20	Wed 01-04-20	0%	*2*	0
148	2nd Floor Block I Tiling Works	30 days	Thu 02-04-20	Wed 06-05-20	0%	*2*	0
149	2nd Floor Block I False Ceiling Works	25 days	Wed 13-05-20	Wed 10-06-20	0%	*1.5*	0
150	2nd Floor Block I Gypsum Works	20 days	Thu 07-05-20	Sat 30-05-20	0%	*2*	0
151	2nd Floor Block I Painting Works	20 days	Sun 31-05-20	Mon 22-06-20	0%	*2*	0
152	2nd Floor Block I carpentry works	40 days	Sat 06-06-20	Tue 21-07-20	0%	*1.5*	0
153	2nd Floor Block I steel and aluminum works	40 days	Sat 06-06-20	Tue 21-07-20	0%	*2*	0
154	2nd Floor block I Mechanical and Electrical final fix	30 days	Mon 29-06-20	Sun 02-08-20	0%	*2*	0
155	**Third Floor**	**220 days**	**Mon 16-12-19**	**Thu 27-08-20**	**0%**	***21***	**0**
156	3rd Floor Block I block works	45 days	Mon 16-12-19	Wed 05-02-20	0%	*1.5*	0
157	3rd Floor Block I door frames	15 days	Thu 06-02-20	Sun 23-02-20	0%	*0.5*	0
158	3rd Floor block I Mechanical and Electrical first fix	25 days	Thu 06-02-20	Thu 05-03-20	0%	*2*	0
159	3rd Floor Block I plastering	20 days	Sat 07-03-20	Sun 29-03-20	0%	*2*	0
160	3rd Floor block I Mechanical and Electrical second fix	15 days	Mon 30-03-20	Wed 15-04-20	0%	*2*	0
161	3rd Floor Block I Tiling Works	30 days	Thu 16-04-20	Wed 20-05-20	0%	*2*	0
162	3rd Floor Block I False Ceiling Works	20 days	Thu 21-05-20	Sat 13-06-20	0%	*1.5*	0
163	3rd Floor Block I Gypsum Works	20 days	Thu 21-05-20	Sat 13-06-20	0%	*2*	0
164	3rd Floor Block I painting works	30 days	Sun 14-06-20	Sat 18-07-20	0%	*2*	0
165	3rd Floor Block I carpentry works	40 days	Sat 20-06-20	Tue 04-08-20	0%	*1.5*	0
166	3rd Floor Block I steel and aluminum works	40 days	Sat 20-06-20	Tue 04-08-20	0%	*2*	0
167	3rd Floor block I Mechanical and Electrical final fix	30 days	Sat 25-07-20	Thu 27-08-20	0%	*2*	0
168	**Fourth Floor**	**212 days**	**Sun 19-01-20**	**Mon 21-09-20**	**0%**	***21***	**0**
169	4th Floor Block I block works	40 days	Sun 19-01-20	Wed 04-03-20	0%	*1.5*	0
170	4th Floor Block I door frames	15 days	Thu 05-03-20	Sun 22-03-20	0%	*0.5*	0
171	4th Floor block I Mechanical and Electrical first fix	12 days	Mon 23-03-20	Sun 05-04-20	0%	*2*	0
172	4th Floor Block I plastering	30 days	Mon 06-04-20	Sun 10-05-20	0%	*2*	0
173	4th Floor block I Mechanical and Electrical second fix	12 days	Mon 11-05-20	Sun 24-05-20	0%	*2*	0
174	4th Floor Block I tiling and epoxy works	33 days	Mon 25-05-20	Wed 01-07-20	0%	*2*	0
175	4th Floor Block I false ceiling works	30 days	Thu 02-07-20	Wed 05-08-20	0%	*1.5*	0
176	4th Floor Block I gypsum works	20 days	Thu 02-07-20	Sat 25-07-20	0%	*2*	0
177	4th Floor Block I painting works	25 days	Sun 26-07-20	Sun 23-08-20	0%	*2*	0
178	4th Floor Block I carpentry works	42 days	Sat 01-08-20	Thu 17-09-20	0%	*1.5*	0
179	4th Floor Block I steel and aluminum works	42 days	Sat 01-08-20	Thu 17-09-20	0%	*2*	0
180	4th Floor block I Mechanical and Electrical final fix	30 days	Tue 18-08-20	Mon 21-09-20	0%	*2*	0
181	**Roof Mechanical and Electrical works**	**25 days**	**Wed 22-04-20**	**Wed 20-05-20**	**0%**	***0***	**0**

ID	Task Name	Duration	Start	Finish	% Complete	Weight*	percentage completed%
182	Finishing electrical works at roof	20 days	Wed 22-04-20	Thu 14-05-20	0%	*0*	0
183	Finishing mechanical works at roof	25 days	Wed 22-04-20	Wed 20-05-20	0%	*0*	0
184	**Elevators Works**	**25 days**	**Sun 05-04-20**	**Sun 03-05-20**	**0%**	***1***	**0**
185	Fixing and initial commissioning for elevators	25 days	Sun 05-04-20	Sun 03-05-20	0%	*1*	0
186	Initial commissioning of Block 1	10 days	Tue 22-09-20	Sat 03-10-20	0%	*1*	0
187	End of finishing works at Block 1	1 day	Sun 04-10-20	Sun 04-10-20	0%	*1*	0
188	**External Works**	**93 days**	**Thu 12-03-20**	**Sun 28-06-20**	**0%**	***0***	**0**
189	External Works	93 days	Thu 12-03-20	Sun 28-06-20	0%	*0*	0
190	**Block II**	**437 days**	**Sun 02-12-18**	**Thu 23-04-20**	**9%**	***250***	**4.25**
191	**Sub Structure II**	**97 days**	**Sun 02-12-18**	**Sun 24-03-19**	**100%**	***30***	**3**
192	Blinding under block 2 foundations	7 days	Sun 02-12-18	Sun 09-12-18	100%	*1*	0.1
193	Steel fixing for Block 2 foundations	30 days	Mon 10-12-18	Sun 13-01-19	100%	*13*	1.3
194	Casting Foundations Block 2	6 days	Mon 14-01-19	Sun 20-01-19	100%	*3*	0.3
195	wall necks works Block 2	25 days	Mon 21-01-19	Mon 18-02-19	100%	*5*	0.5
196	Insulation, backfill and base course above foundations in Block 2	15 days	Tue 19-02-19	Thu 07-03-19	100%	*3*	0.3
197	Steel fixing and pouring S.O.G Block 2	13 days	Sat 09-03-19	Sat 23-03-19	100%	*5*	0.5
198	Block 2 finish slab on grade	1 day	Sun 24-03-19	Sun 24-03-19	100%	*0*	0
199	**Super structure II**	**224 days**	**Thu 04-04-19**	**Sat 21-12-19**	**10%**	***130***	**1.25**
200	**Basement -2**	**45 days**	**Thu 04-04-19**	**Sun 26-05-19**	**66%**	***20***	**1.25**
201	-2 Columns and walls part A	11 days	Sun 28-04-19	Thu 09-05-19	70%	*5*	0.35
202	-2 Slab and beams for part A	14 days	Sat 11-05-19	Sun 26-05-19	0%	*5*	0
203	-2 Columns and walls part B	20 days	Thu 04-04-19	Sat 27-04-19	100%	*5*	0.5
204	-2 Slab and beams for part B	15 days	Sun 28-04-19	Tue 14-05-19	80%	*5*	0.4
205	**Basement -1**	**35 days**	**Wed 15-05-19**	**Mon 24-06-19**	**0%**	***20***	**0**
206	-1 Columns and walls part A	15 days	Mon 27-05-19	Wed 12-06-19	0%	*5*	0
207	-1 Slab and beams for part A	10 days	Thu 13-06-19	Mon 24-06-19	0%	*5*	0
208	-1 Columns and walls part B	15 days	Wed 15-05-19	Sat 01-06-19	0%	*5*	0
209	-1 Slab and beams for part B	10 days	Sun 02-06-19	Wed 12-06-19	0%	*5*	0
210	**Ground Floor**	**36 days**	**Thu 13-06-19**	**Wed 24-07-19**	**0%**	***20***	**0**
211	Ground floor columns and walls part A	15 days	Wed 26-06-19	Sat 13-07-19	0%	*5*	0
212	Ground floor slab and beams for part A	10 days	Sun 14-07-19	Wed 24-07-19	0%	*5*	0
213	Ground floor columns and walls part B	15 days	Thu 13-06-19	Sun 30-06-19	0%	*5*	0
214	Ground floor slab and beams for part B	10 days	Mon 01-07-19	Thu 11-07-19	0%	*5*	0
215	**First Floor**	**37 days**	**Sat 13-07-19**	**Sat 24-08-19**	**0%**	***20***	**0**
216	First floor columns and walls part A	15 days	Sat 27-07-19	Mon 12-08-19	0%	*5*	0
217	First floor slab and beams for part A	10 days	Tue 13-08-19	Sat 24-08-19	0%	*5*	0
218	First floor columns and walls part B	15 days	Sat 13-07-19	Mon 29-07-19	0%	*5*	0
219	First floor slab and beams for part B	10 days	Tue 30-07-19	Sat 10-08-19	0%	*5*	0
220	**Second Floor**	**40 days**	**Sun 11-08-19**	**Wed 25-09-19**	**0%**	***20***	**0**
221	Second floor columns and walls part A	15 days	Wed 28-08-19	Sat 14-09-19	0%	*5*	0
222	Second floor slab and beams for part A	10 days	Sun 15-09-19	Wed 25-09-19	0%	*5*	0
223	Second floor columns and walls part B	15 days	Sun 11-08-19	Tue 27-08-19	0%	*5*	0
224	Second floor slab and beams for part B	10 days	Wed 28-08-19	Sun 08-09-19	0%	*5*	0
225	**Roof concrete works**	**54 days**	**Thu 03-10-19**	**Wed 04-12-19**	**0%**	***0***	**0**
226	Parapet and elevator slabs works at Block II	20 days	Thu 03-10-19	Sat 26-10-19	0%	*0*	0
227	Roof slab screed, water and thermal insulation	15 days	Mon 18-11-19	Wed 04-12-19	0%	*0*	0
228	**Stone Works II**	**102 days**	**Sun 25-08-19**	**Sat 21-12-19**	**0%**	***30***	**0**
229	Walls water and thermal insulation	27 days	Sun 25-08-19	Tue 24-09-19	0%	*10*	0
230	Stone cladding and pointing	70 days	Wed 25-09-19	Sun 15-12-19	0%	*10*	0
231	Covers of expansion joints	20 days	Wed 27-11-19	Thu 19-12-19	0%	*10*	0
232	End of block II concrete and stone works	1 day	Sat 21-12-19	Sat 21-12-19	0%	*0*	0
233	**Finishes Works II**	**249 days**	**Sat 15-06-19**	**Mon 30-03-20**	**0%**	***87***	**0**
234	**Basement -2**	**140 days**	**Sat 15-06-19**	**Sun 24-11-19**	**0%**	***17.5***	**0**
235	-2 Block II block and partitions works	15 days	Sat 15-06-19	Mon 01-07-19	0%	*1*	0
236	-2 Block II door fixing sub & frames	15 days	Tue 02-07-19	Thu 18-07-19	0%	*1.5*	0
237	-2 block II Mechanical and Electrical first fix	15 days	Tue 02-07-19	Thu 18-07-19	0%	*1.5*	0
238	-2 Block II plastering	20 days	Sat 20-07-19	Sun 11-08-19	0%	*1.5*	0
239	-2 block II Mechanical and Electrical second fix	15 days	Mon 12-08-19	Wed 28-08-19	0%	*1.5*	0
240	-2 Block II tiling and epoxy works	15 days	Thu 29-08-19	Sun 15-09-19	0%	*1.5*	0
241	-2 Block II false ceiling works	15 days	Mon 16-09-19	Wed 02-10-19	0%	*1.5*	0
242	-2 Block II gypsum works	15 days	Mon 16-09-19	Wed 02-10-19	0%	*1.5*	0
243	-2 Block II painting works	15 days	Thu 03-10-19	Sun 20-10-19	0%	*1.5*	0
244	-2 Block II carpentry works	20 days	Mon 21-10-19	Tue 12-11-19	0%	*1.5*	0
245	-2 Block II steel and aluminum works	20 days	Mon 21-10-19	Tue 12-11-19	0%	*1.5*	0
246	-2 block II Mechanical and Electrical final fix	10 days	Wed 13-11-19	Sun 24-11-19	0%	*1.5*	0
247	**Basement -1**	**146 days**	**Mon 01-07-19**	**Tue 17-12-19**	**0%**	***17.5***	**0**
248	-1 Block II block and partitions works	15 days	Mon 01-07-19	Wed 17-07-19	0%	*1*	0
249	-1 Block II door and windows fixing sub & frames	15 days	Thu 18-07-19	Sun 04-08-19	0%	*1.5*	0
250	-1 block II Mechanical and Electrical first fix	15 days	Thu 18-07-19	Sun 04-08-19	0%	*1.5*	0
251	-1 Block II plastering	30 days	Mon 05-08-19	Sun 08-09-19	0%	*1.5*	0
252	-1 Block II tiling and epoxy works	25 days	Mon 09-09-19	Mon 07-10-19	0%	*1.5*	0
253	-1 Block II false ceiling works	15 days	Tue 08-10-19	Thu 24-10-19	0%	*1.5*	0
254	-1 Block II gypsum works	15 days	Tue 08-10-19	Thu 24-10-19	0%	*1.5*	0
255	-1 block II Mechanical and Electrical second fix	15 days	Sat 26-10-19	Mon 11-11-19	0%	*1.5*	0
256	-1 Block II painting works	25 days	Sat 26-10-19	Sat 23-11-19	0%	*1.5*	0
257	-1 Block II carpentry works	20 days	Wed 06-11-19	Thu 28-11-19	0%	*1.5*	0
258	-1 Block II steel and aluminum works	20 days	Wed 06-11-19	Thu 28-11-19	0%	*1.5*	0
259	-1 block II Mechanical and Electrical final fix	21 days	Sun 24-11-19	Tue 17-12-19	0%	*1.5*	0
260	**Ground Floor**	**130 days**	**Mon 12-08-19**	**Thu 09-01-20**	**0%**	***17***	**0**
261	GF block II block and partitions works	15 days	Mon 12-08-19	Wed 28-08-19	0%	*1*	0
262	GF block II door fixing sub & frames	15 days	Thu 29-08-19	Sun 15-09-19	0%	*1*	0
263	GF block II Mechanical and Electrical first fix	15 days	Thu 29-08-19	Sun 15-09-19	0%	*1.5*	0
264	GF block II plastering	15 days	Mon 16-09-19	Wed 02-10-19	0%	*1.5*	0
265	GF block II Mechanical and Electrical second fix	15 days	Thu 03-10-19	Sun 20-10-19	0%	*1.5*	0
266	GF block II tiling and epoxy works	15 days	Mon 21-10-19	Wed 06-11-19	0%	*1.5*	0
267	GF block II false ceiling works	15 days	Thu 07-11-19	Sun 24-11-19	0%	*1.5*	0
268	GF block II gypsum works	15 days	Thu 07-11-19	Sun 24-11-19	0%	*1.5*	0
269	GF block II painting works	15 days	Mon 25-11-19	Wed 11-12-19	0%	*1.5*	0
270	GF block II carpentry works	15 days	Sat 07-12-19	Mon 23-12-19	0%	*1.5*	0
271	GF block II steel and aluminum works	15 days	Sat 07-12-19	Mon 23-12-19	0%	*1.5*	0
272	GF block II Mechanical and Electrical final fix	15 days	Tue 24-12-19	Thu 09-01-20	0%	*1.5*	0

ID	Task Name	Duration	Start	Finish	% Complete	Weight*	percentage completed%
273	**First Floor**	**139 days**	**Wed 28-08-19**	**Wed 05-02-20**	**0%**	***17.5***	**0**
274	First floor block II block and partitions works	15 days	Wed 28-08-19	Sat 14-09-19	0%	*1*	0
275	First floor block II door fixing sub & frames	15 days	Sun 15-09-19	Tue 01-10-19	0%	*1.5*	0
276	First floor block II Mechanical and Electrical first fix	15 days	Sun 15-09-19	Tue 01-10-19	0%	*1.5*	0
277	First floor block II plastering	15 days	Wed 02-10-19	Sat 19-10-19	0%	*1.5*	0
278	First floor block II Mechanical and Electrical second fix	12 days	Sun 20-10-19	Sat 02-11-19	0%	*1.5*	0
279	First floor block II tiling works	25 days	Sun 03-11-19	Sun 01-12-19	0%	*1.5*	0
280	First floor block II false ceiling works	15 days	Mon 02-12-19	Wed 18-12-19	0%	*1.5*	0
281	First floor block II gypsum works	15 days	Mon 02-12-19	Wed 18-12-19	0%	*1.5*	0
282	First floor block II painting works	15 days	Thu 19-12-19	Sun 05-01-20	0%	*1.5*	0
283	First floor block II carpentry works	20 days	Tue 31-12-19	Wed 22-01-20	0%	*1.5*	0
284	First floor block II steel and aluminum works	20 days	Tue 31-12-19	Wed 22-01-20	0%	*1.5*	0
285	First floor block II Mechanical and Electrical final fix	12 days	Thu 23-01-20	Wed 05-02-20	0%	*1.5*	0
286	**Second Floor**	**145 days**	**Mon 14-10-19**	**Mon 30-03-20**	**0%**	***17.5***	**0**
287	Second floor block II block and partitions works	25 days	Mon 14-10-19	Mon 11-11-19	0%	*1*	0
288	Second floor block II door and windows fixing sub & frames	15 days	Tue 12-11-19	Thu 28-11-19	0%	*1.5*	0
289	Second floor block II Mechanical and Electrical first fix	15 days	Tue 12-11-19	Thu 28-11-19	0%	*1.5*	0
290	Second floor block II plastering	15 days	Sat 30-11-19	Mon 16-12-19	0%	*1.5*	0
291	Second floor block II tiling works	20 days	Tue 17-12-19	Wed 08-01-20	0%	*1.5*	0
292	Second floor block II false ceiling works	15 days	Thu 09-01-20	Sun 26-01-20	0%	*1.5*	0
293	Second floor block II gypsum works	13 days	Thu 09-01-20	Thu 23-01-20	0%	*1.5*	0
294	Second floor block II Mechanical and Electrical second fix	12 days	Sat 25-01-20	Thu 06-02-20	0%	*1.5*	0
295	Second floor block II painting works	15 days	Sat 08-02-20	Mon 24-02-20	0%	*1.5*	0
296	Second floor block II carpentry works	20 days	Wed 19-02-20	Thu 12-03-20	0%	*1.5*	0
297	Second floor block II steel and aluminum works	20 days	Wed 19-02-20	Thu 12-03-20	0%	*1.5*	0
298	Second floor block II Mechanical and Electrical final fix	15 days	Sat 14-03-20	Mon 30-03-20	0%	*1.5*	0
299	**Block II roof Mechanical and Electrical works**	**30 days**	**Thu 05-12-19**	**Wed 08-01-20**	**0%**	***0***	**0**
300	Finishing electrical works at roof	20 days	Thu 05-12-19	Sat 28-12-19	0%	*0*	0
301	Finishing mechanical works at roof	30 days	Thu 05-12-19	Wed 08-01-20	0%	*0*	0
302	**Elevators Works**	**20 days**	**Thu 05-12-19**	**Sat 28-12-19**	**0%**	***2***	**0**
303	Fixing and initial commissioning for Elevators	20 days	Thu 05-12-19	Sat 28-12-19	0%	*2*	0
304	Initial commissioning of Block 2	20 days	Tue 31-03-20	Wed 22-04-20	0%	*1*	0
305	End of finishing works at block 2	1 day	Thu 23-04-20	Thu 23-04-20	0%	*0*	0
306	**Block III**	**370 days**	**Sun 02-12-18**	**Wed 05-02-20**	**1%**	***150***	**0.13**
307	**Substructure III**	**115 days**	**Sun 02-12-18**	**Sun 14-04-19**	**7%**	***20***	**0.13**
308	Blinding under foundations	6 days	Sun 02-12-18	Sat 08-12-18	100%	*1*	0.1
309	Foundations shuttering, reinforcement and casting works	31 days	Sun 09-12-18	Sun 13-01-19	10%	*3*	0.03
310	Columns and walls necks concrete casting	15 days	Mon 14-01-19	Wed 30-01-19	0%	*2*	0
311	Water insulation for water reservoirs ,foundations and walls necks	15 days	Thu 31-01-19	Sun 17-02-19	0%	*1*	0
312	Backfill works	10 days	Mon 18-02-19	Thu 28-02-19	0%	*1*	0
313	Base course layer	10 days	Tue 05-03-19	Sat 16-03-19	0%	*1*	0
314	Slab on grade Block III	25 days	Sun 17-03-19	Sun 14-04-19	0%	*1*	0
315	Concrete works for water reservoirs and pumps room	15 days	Mon 14-01-19	Wed 30-01-19	0%	*10*	0
316	**Superstructure III**	**221 days**	**Mon 15-04-19**	**Sat 28-12-19**	**0%**	***80***	**0**
317	**Basement -2**	**50 days**	**Mon 15-04-19**	**Tue 11-06-19**	**0%**	***23***	**0**
318	-2 Columns and walls	30 days	Mon 15-04-19	Sun 19-05-19	0%	*11.5*	0
319	-2 Slab and beams	20 days	Mon 20-05-19	Tue 11-06-19	0%	*11.5*	0
320	**Basement -1**	**45 days**	**Wed 12-06-19**	**Sat 03-08-19**	**0%**	***23***	**0**
321	-1 Columns and walls	20 days	Wed 12-06-19	Thu 04-07-19	0%	*11.5*	0
322	-1 Slab and beams	25 days	Sat 06-07-19	Sat 03-08-19	0%	*11.5*	0
323	**Ground Floor**	**40 days**	**Sun 04-08-19**	**Wed 18-09-19**	**0%**	***23***	**0**
324	GF columns and walls	20 days	Sun 04-08-19	Mon 26-08-19	0%	*11.5*	0
325	GF slab and beams	20 days	Tue 27-08-19	Wed 18-09-19	0%	*11.5*	0
326	**Stone Works Block III**	**85 days**	**Thu 19-09-19**	**Thu 26-12-19**	**0%**	***11***	**0**
327	Walls water and thermal insulation	20 days	Thu 19-09-19	Sat 12-10-19	0%	*2.5*	0
328	Stone cladding and pointing	60 days	Sun 13-10-19	Sat 21-12-19	0%	*6*	0
329	Covers of expansion joints	5 days	Sun 22-12-19	Thu 26-12-19	0%	*2.5*	0
330	End of block III concrete and stone works	1 day	Sat 28-12-19	Sat 28-12-19	0%	*0*	0
331	**Finishes Works III**	**190 days**	**Sun 30-06-19**	**Wed 05-02-20**	**0%**	***50***	**0**
332	**Basement -2**	**100 days**	**Sun 30-06-19**	**Wed 23-10-19**	**0%**	***18***	**0**
333	-2 Block III block and partitions works	10 days	Sun 30-06-19	Wed 10-07-19	0%	*0.9*	0
334	-2 Block III door and windows fixing sub & frames	4 days	Thu 11-07-19	Mon 15-07-19	0%	*1*	0
335	-2 block III Mechanical and Electrical first fix	5 days	Thu 11-07-19	Tue 16-07-19	0%	*1.5*	0
336	-2 Block III plastering	15 days	Wed 17-07-19	Sat 03-08-19	0%	*1*	0
337	-2 Block III tiling and epoxy works	15 days	Sun 04-08-19	Tue 20-08-19	0%	*1.5*	0
338	-2 Block III false ceiling works	15 days	Wed 21-08-19	Sat 07-09-19	0%	*0.5*	0
339	-2 Block III gypsum works	12 days	Wed 21-08-19	Tue 03-09-19	0%	*0.1*	0
340	-2 block III Mechanical and Electrical second fix	6 days	Wed 04-09-19	Tue 10-09-19	0%	*1*	0
341	-2 Block III painting works	15 days	Wed 04-09-19	Sat 21-09-19	0%	*1.5*	0
342	-2 Block III carpentry works	12 days	Sun 22-09-19	Sat 05-10-19	0%	*0.5*	0
343	-2 Block III steel and aluminum works	12 days	Sun 22-09-19	Sat 05-10-19	0%	*5*	0
344	-2 block III Mechanical and Electrical final fix	10 days	Sun 06-10-19	Wed 16-10-19	0%	*1.5*	0
345	Pumps fixing and initial electrical and mechanical fix in pumps rooms	6 days	Thu 17-10-19	Wed 23-10-19	0%	*2*	0
346	**Basement -1**	**93 days**	**Wed 21-08-19**	**Sat 07-12-19**	**0%**	***14***	**0**
347	-1 Block III block and partitions works	12 days	Wed 21-08-19	Tue 03-09-19	0%	*1*	0
348	-1 Block III door and windows fixing sub & frames	4 days	Wed 04-09-19	Sun 08-09-19	0%	*1*	0
349	-1 block III Mechanical and Electrical first fix	5 days	Wed 04-09-19	Mon 09-09-19	0%	*1*	0
350	-1 Block III plastering	15 days	Tue 10-09-19	Thu 26-09-19	0%	*2*	0
351	-1 Block III tiling and epoxy works	15 days	Sat 28-09-19	Mon 14-10-19	0%	*1*	0
352	-1 Block III false ceiling works	15 days	Tue 15-10-19	Thu 31-10-19	0%	*1*	0
353	-1 Block III gypsum works	12 days	Tue 15-10-19	Mon 28-10-19	0%	*1*	0
354	-1 block III Mechanical and Electrical second fix	6 days	Tue 29-10-19	Mon 04-11-19	0%	*1*	0
355	-1 Block III painting works	15 days	Tue 05-11-19	Thu 21-11-19	0%	*1*	0
356	-1 Block III carpentry works	12 days	Tue 12-11-19	Mon 25-11-19	0%	*2*	0
357	-1 Block III steel and aluminum works	12 days	Tue 12-11-19	Mon 25-11-19	0%	*1*	0
358	-1 block III Mechanical and Electrical final fix	10 days	Tue 26-11-19	Sat 07-12-19	0%	*1*	0
359	**Ground Floor**	**105 days**	**Mon 07-10-19**	**Wed 05-02-20**	**0%**	***18***	**0**
360	GF Block III block and partitions works	12 days	Mon 07-10-19	Sun 20-10-19	0%	*2*	0
361	GF Block III door and windows fixing sub & frames	4 days	Mon 21-10-19	Thu 24-10-19	0%	*1*	0

ID	Task Name	Duration	Start	Finish	% Complete	Weight*	percentage completed%
362	GF block III Mechanical and Electrical first fix	15 days	Mon 21-10-19	Wed 06-11-19	0%	*1.5*	0
363	GF Block III plastering	15 days	Thu 07-11-19	Sun 24-11-19	0%	*2*	0
364	GF Block III tiling and epoxy works	15 days	Mon 25-11-19	Wed 11-12-19	0%	*1.5*	0
365	GF Block III false ceiling works	15 days	Thu 12-12-19	Sun 29-12-19	0%	*1*	0
366	GF Block III gypsum works	12 days	Thu 12-12-19	Wed 25-12-19	0%	*1*	0
367	GF block III Mechanical and Electrical second fix	6 days	Thu 26-12-19	Wed 01-01-20	0%	*1.5*	0
368	GF Block III painting works	15 days	Thu 26-12-19	Sun 12-01-20	0%	*2*	0
369	GF Block III carpentry works	12 days	Thu 02-01-20	Wed 15-01-20	0%	*1.5*	0
370	GF Block III steel and aluminum works	12 days	Thu 02-01-20	Wed 15-01-20	0%	*2*	0
371	GF block III Mechanical and Electrical final fix	10 days	Mon 13-01-20	Thu 23-01-20	0%	*1*	0
372	Initial commissioning of block 3	10 days	Sat 25-01-20	Tue 04-02-20	0%	*0*	0
373	End of Block 3 finishing works	1 day	Wed 05-02-20	Wed 05-02-20	0%	*0*	0
374	**Mechanical and Electrical General works**	**89.38 days**	**Thu 21-05-20**	**Wed 02-09-20**	**0%**	***50***	**0**
375	Main generators fixing and initial commissioning	0.88 days	Sat 29-08-20	Sat 29-08-20	0%	*10*	0
376	Main facility transformer fixing and initial commissioning	0.88 days	Sat 29-08-20	Sun 30-08-20	0%	*5*	0
377	Pumps room second fix and initial commissioning	0.88 days	Sun 30-08-20	Mon 31-08-20	0%	*10*	0
378	Main electrical board fixing and initial commissioning	0.88 days	Mon 31-08-20	Tue 01-09-20	0%	*5*	0
379	Irrigation system fixing and initial commissioning	0.88 days	Tue 01-09-20	Wed 02-09-20	0%	*5*	0
380	Roof VRF fixing and initial commissioning	0.88 days	Thu 21-05-20	Thu 21-05-20	0%	*15*	0
381	**Block IV**	**269 days**	**Sun 23-06-19**	**Thu 30-04-20**	**0%**	***50***	**0**
382	**Sub structure IV**	**45 days**	**Sun 23-06-19**	**Tue 13-08-19**	**0%**	***5***	**0**
383	Blinding under foundations	6 days	Sun 23-06-19	Sat 29-06-19	0%	*0.1*	0
384	Foundations shuttering, reinforcement and casting works	15 days	Sun 30-06-19	Tue 16-07-19	0%	*2*	0
385	Columns and walls necks concrete casting	10 days	Wed 17-07-19	Sun 28-07-19	0%	*0.7*	0
386	insulation for foundations and walls necks	4 days	Mon 29-07-19	Thu 01-08-19	0%	*0.5*	0
387	Backfill works	4 days	Sat 03-08-19	Tue 06-08-19	0%	*0.7*	0
388	Base course layer	3 days	Wed 07-08-19	Sat 10-08-19	0%	*0.5*	0
389	Slab on Grade Block IV	3 days	Sun 11-08-19	Tue 13-08-19	0%	*0.5*	0
390	**Super structure IV**	**172 days**	**Wed 14-08-19**	**Sun 01-03-20**	**0%**	***20***	**0**
391	Form work, steel fixing, and casting of Block IV walls and columns	16 days	Wed 14-08-19	Sun 01-09-19	0%	*9*	0
392	Form work, steel fixing, casting Block IV beams and slab	25 days	Mon 02-09-19	Mon 30-09-19	0%	*10*	0
393	roof parapet ,screed slab and insulation	20 days	Sat 08-02-20	Sun 01-03-20	0%	*1*	0
394	**Stone Works IV**	**40 days**	**Mon 09-03-20**	**Thu 23-04-20**	**0%**	***10***	**0**
395	Walls water and thermal insulation	10 days	Mon 09-03-20	Thu 19-03-20	0%	*3*	0
396	Stone cladding and pointing	30 days	Sat 21-03-20	Thu 23-04-20	0%	*7*	0
397	**Plantation IV**	**32 days**	**Wed 25-03-20**	**Thu 30-04-20**	**0%**	***15***	**0**
398	Planters works finishing and filing with agricultural soil	15 days	Wed 25-03-20	Sat 11-04-20	0%	*5*	0
399	Irrigation pipes fixing	6 days	Sun 12-04-20	Sat 18-04-20	0%	*5*	0
400	Plantation	10 days	Sun 19-04-20	Wed 29-04-20	0%	*5*	0
401	end of block IV	1 day	Thu 30-04-20	Thu 30-04-20	0%	*0*	0
402							
403	**Final Commissioning and Testing**	**42 days**	**Tue 22-09-20**	**Mon 09-11-20**	**0%**	***0***	**0**
404	final commissioning and testing for all facility	41 days	Tue 22-09-20	Sun 08-11-20	0%	*0*	0
405	HJC Teams Training	15 days	Tue 22-09-20	Thu 08-10-20	0%	*0*	0
406	Cleaning	30 days	Tue 22-09-20	Mon 26-10-20	0%	*0*	0
407	Preparing and approving operation and maintenance manual	15 days	Tue 22-09-20	Thu 08-10-20	0%	*0*	0
408	Preparing and approving as built drawings	20 days	Tue 22-09-20	Wed 14-10-20	0%	*0*	0
409	Handing over operation and maintenance (O&M) manual, catalogues, as built drawings and warranties to HJC	6 days	Thu 15-10-20	Wed 21-10-20	0%	*0*	0
410	**Substantial hand over for Hebron Court house to HJC**	**1 day**	**Mon 09-11-20**	**Mon 09-11-20**	0%	*0*	0
411							
412	**Furniture, Fixture and Equipment (FF & E) and Solar PV**	**1017 days?**	**Mon 01-01-18**	**Wed 31-03-21**	**0%**	***0***	**0**
413	FF&E design and specs setting and approving by HJC	120 days	Wed 30-10-19	Tue 17-03-20	0%	*0*	0
414	FF&E procurement	70 days	Wed 18-03-20	Sun 07-06-20	0%	*0*	0
415	FF&E supply and installation	128 days	Wed 05-08-20	Thu 31-12-20	0%	*0*	0
416	Training required for HJC operation team on IT systems within FF&E	15 days	Sun 27-12-20	Tue 12-01-21	0%	*0*	0
417	Photovoltaic (PV) solar system design	30 days	Mon 02-11-20	Sun 06-12-20	0%	*0*	0
418	PV System procurement	60 days	Mon 07-12-20	Sun 14-02-21	0%	*0*	0
419	Supply and Installation	33 days	Mon 15-02-21	Wed 24-03-21	0%	*0*	0
420	HJC operation team training for PV system	6 days	Thu 25-03-21	Wed 31-03-21	0%	*0*	0
421		1 day?	Mon 01-01-18	Mon 01-01-18	0%	*0*	0
422	Hebron Court House Fully operational	1 day	Sat 02-01-21	Sat 02-01-21	0%	*0*	0
423		1 day?	Mon 01-01-18	Mon 01-01-18	0%	*0*	0
424	**Defects Notification Period**	**1209 days?**	**Mon 01-01-18**	**Wed 10-11-21**	**0%**	***0***	**0**
425	**Defect notification period (DNP) by Al-Mosleh and Atlantic JV**	314 days	Tue 10-11-20	Wed 10-11-21	0%	*0*	0
426	UNDP Engineering unit follow up during DNP	314 days	Tue 10-11-20	Wed 10-11-21	0%	*0*	0
427		1 day?	Mon 01-01-18	Mon 01-01-18	0%	*0*	0
428	**Project Final Operational Report**	0 days	Tue 08-02-22	Tue 08-02-22	0%	*0*	0
429	**End of Administrative Arrangement (AA)**	0 days	Sun 31-07-22	Sun 31-07-22	0%	*0*	0
430		1 day?	Mon 01-01-18	Mon 01-01-18	0%	*0*	0